

Africa's advanced industrialisation makes the planet Greta again!



Een compilatie van confronterende opiniestukjes, gepubliceerd in 2020 over de kansen van Afrika, gebaseerd op gedachtwisselingen over de voorbije tien jaar in Sub-Sahara Afrika met meer dan duizend ingenieurs, economen, ondernemers, ouders, overheden; de studie van honderden publicaties van Afrikaanse denktanks en actieve deelname aan tientallen Webinars zowel in Afrika als in Europa.

Confronterende observaties

- ✓ **Dé voornaamste troef** van Afrika: "In 2035 evenveel hoger geschoolden, **in de fleur van het leven**, als in China". Tegelijkertijd haar **Achilleshiel**: vijf jaar na afstuderen zijn twee derden van hen (miljoenen!) nog altijd op zoek naar een decente baan. Een gevaar voor **radicalisering**.
- ✓ **Foreign Direct Investors** zijn zich **niet bewust van de troeven van Afrika**: 10 landen met vrij stabiele instellingen en ontsloten industrieterreinen, een AfCFTA gemeenschappelijke markt in wording, een opgeleid demografisch dividend, overal aanwezige goedkope hernieuwbare energie, landbouwgronden van de wereld, 90% internet connectiviteit, diepe vijvers van eigen financiële middelen.
- ✓ **Dé grondoorzaak** van een gebrek aan inclusieve en duurzame ontwikkeling van Afrika: het gebrek aan de praktijk van **moderne industrialisering** in een hyperconcurrentiële, definitief gemondialiseerde economie. Financiering en capaciteitsversterking van ondernemers zijn **NIET** het probleem.
- ✓ Een "ander Afrika" dan dat van de corruptie en conflicten wil **snel en grootschalig experimenteren** met diverse industriële contacten, er uit leren en beslissen met welke landen in welke sectoren **geavanceerde industriële waardeketens realiseren**. Aan Europa om niet te talmen en nù investeren in Afrika, tegelijkertijd sleutel voor een duurzame relance van Europa. Afrika wil "**fabrieken**", geen "hulp" of (SDG-) "adviezen": "**Erst das Fressen, dann die Moral**"
- ✓ Ongeziene kansen: **partnerschappen Afrika-Europa in de industriële kmo-waardeketen** versterken de mondiale klimaatneutraliteit en circulaire economie, halen het volle potentieel uit de Afrikaanse continentale markt in wording (AfCFTA) én blazen de EU-economie nieuw leven in.
- ✓ Europa is toe aan een dringende mentaliteitswijziging. Thema: "**Afrika is niet wat je denkt**". Enkel "**A Whole of Society Approach**" is in staat voldoende solide EU ondernemers in agro-, voeding- en maakindustrieën goesting te doen krijgen om productiecapaciteit te delocaliseren naar Afrika.
- ✓ Industrialisering tien "stabiele" Sub-Sahara landen versnelt de bloei van gans Afrika.

*In nieuwe tijden "met" Corona én klimaatopwarming kent het Westen ongekende economische tegenspoed. **Niet-handelen en aarzelen** om Afrikaanse en Europese ondernemers aan te sporen om "Samen een industrieel Marshall Plan 'met' Afrika te lanceren" leidt tot meer armoede, migratie, radicalisering, klimaatopwarming, pandemieën, nationalisme en handelsoorlogen.*

Nota: de hoger geciteerde observaties "Afrika is niet wat je denkt" worden herhaald en verder uitgewerkt in verschillende opiniestukjes



Circulaire Know-How Economie Afrika-Europa

Inhoudsopgave: opiniestukjes, ervaringen, samenvattingen van studies

1. 2021 Mega-Trends: "Klimaatopwarming & Pandemieën & Natuurrampen & Handelsconflicten & Veroudering Westen en China & Bevolkingsexplosie Afrika" (p 3)
2. Massale AU-EU-partnerschappen in de industriële kmo-waardeketen versterken de mondiale klimaatneutraliteit en circulaire economie, halen het volle potentieel uit de Afrikaanse AfCFTA vrijhandelszone, blazen de EU-economie nieuw leven in. (p 4)
3. Afrika ligt midden in het bed en kan kiezen tussen Oost en West (p 8)
4. Ongeziene kansen voor Industrie-Europa & Industrie-Afrika. Coïncidentie "Klimaat – Pandemie - China fabriek van de wereld - Demografie Afrika" (p 10)
5. Een gestuurde mentaliteitswijziging, vooral in Europa maar ook in Afrika. "A Whole of Society Approach" (p 11)
6. De moderne industrialisering tien Sub-Sahara landen met stabiele instellingen versnelt de bloei van gans Afrika (p 13)
7. Afrika wil 'fabrieken', geen 'hulp' of 'adviezen'. 'Erst das Fressen, dann die Moral'(p 14)
8. Onrecht aan Afrika aangedaan: miskenning Afrika's troeven en bijdragen aan oplossing mondiale problemen (p 17)
9. Chinese dominantie in Afrika: mythen & werkelijkheid. Europa kan privilege "Afrika-partnerschap" verdienen (p 20)
10. De 'brief' van Koning Filip. Zit Congo op berouw en geld te wachten? (p 23)
11. De structurele relance: "Een industrieel Marshall Plan 'met' Afrika". De visie van Afrika in het magazine "PME Africaines" (Senegal, 27/5/2020) (p 25)
12. Contra-intuïtief idee in nieuwe tijden "met" Corona. "Metissage van recepten". EU-relance door delokalisatie EU-fabrieken naar Afrika. Afrikaanse kmo's zoeken partnerschappen met EU-collega's. (p 27)
13. Afrika Strategie Nederlands Bedrijfsleven: Nederland Gidsland? (p 30)
14. 'Het is jammer dat de *bright side* van Afrika zo weinig wordt belicht'. De inclusieve en duurzame ontwikkeling van Afrika. Twee tegengestelde visies. (p 33)
15. Afrika ontwikkelt zich tot een duurzame economie zonder het vervuilende parcours van het Westen (p 34)
16. De burens Europa en Afrika hebben elkaar nodig. Waarom? (p 36)



17. 'Ontwikkelingssamenwerking anders'. Voorbeelden jonge Afrikaanse ingenieurs, model voor de vele zelfverzekerde, kosmopolitische Afrikaanse 'wereldburgers' die het heft in eigen handen willen en kunnen nemen (p 38)
18. De spreidstand tussen twee modellen van internationale samenwerking (p 40)
19. 'Circulaire Know-How Economie Afrika-Europa (België) identiek aan 'AFRIKA KOMMT!' (Duitsland) (p 42)
20. Train-the-Trainer Ervaringsuitwisselingen Afrikaanse Animatoren "Internationale industriële partnerschappen" (p 44)
- Bronnen – Referenties (p 47)

Bericht aan ondernemers

Dankzij het initiatief "["Circulaire Know-How Economie & Mobiliteit Afrika-Europa"](#) kennis maken met de *bright side van Afrika?* (talent scouting, markten openen, netwerken, bruggen bouwen, innoverende diversiteit op de werkvloer, illegale migratie indijken, conflicten voorkomen, bijdragen tot klimaatbeheersing, perspectieven bieden, ...)

Meer weten: Karel UYTENDAELE karel.uyttendaele@pandora.be +32 495 24 07 93

2006-2020 **Burkina-Faso, Burundi, Equatoriaal Guinea, Ivoorkust, Kameroen, Mali, Niger, Senegal**

800+ interviews met lokaal gediplomeerde ingenieurs en economen - 150+ discussiesessies 'De industrialisering van Afrika'

2004-2005 Directeur beleidscel Staatssecretaris ICT - 1997-2004 Agoria ICT

1990-1996 Hewlett-Packard Z-O Azië - 1968-1989 Hewlett-Packard Europa

[Circulaire Know-How Economie Afrikaanse ingenieurs](#)

[Africa makes the Planet Greta again! Coïncidentie 'Klimaat-Corona-Migratie-Afrika. Ongeziene kansen Industrie-Europa-Afrika](#)



[Circulaire Know-How Economie: 'Deglobalisering' Productiebedrijven, 'Mondialisering' Know-How](#)

1. 2021: "Klimaatopwarming & Pandemieën & Natuurrampen & Handelsconflicten & Veroudering Westen en China & Bevolkingsexplosie Afrika"

Ongeziene kansen voor massale industriële partnerschappen Afrika-Europa

- ✓ Uit welbegrepen eigenbelang draagt Industrie-Europa bij tot het inclusief en duurzaam open bloeien van Afrika, dijk de mondiale klimaatopwarming en pandemieën in en doet de economie in Europa terug draaien.
- ✓ Om dit doel te bereiken is een brede mentaliteitswijziging over het andere hoopgevende Afrika nodig

Mega-trends 2021

1. **Europa** heeft nood aan nieuwe afzetmarkten (de EU-markt is verzadigd, protectionisme in China en VS, Brexit, ...)
2. **Afrika** heeft nood aan 20 mio nieuwe banen per jaar; 60 jaar ontwikkelingssamenwerking en miljarden middelen zijn er niet in geslaagd per jaar meer banen te creëren dan de bevolkingsaanwas; gevolg: blijvende armoede; (in Z-O Azië slaagt een *for profit* industrialisering er wél in de armoede in te dijken);
3. **De Planeet** lijdt onder klimaatopwarming, pandemieën, catastrofes, handelsconflicten (ook "post-Covid", "post-Trump"), de veroudering van het Westen, de bevolkingsexplosie van Afrika.

Afrika 2021

- alle Afrikaanse landen kunnen vandaag al buigen op een behoorlijk aantal hoog opgeleide ingenieurs en economen, sterk gemotiveerd en in staat om zich de praktijk van modern industrieel ondernemen eigen te maken;
- de overtuiging dat **lokale verwerking van Afrikaanse bodemrijksdommen**, in de korte klimaatvriendelijke keten, tot **competitieve producten** in staat is om per jaar 20 miljoen nieuwe banen te creëren, nodig om armoede in te dijken;
- 20 % van de actieve wereldbevolking op zoek naar 'werk'; (2035: een enorme nieuwe markt);
- al tien Sub-Sahara landen met vrij stabiele instellingen en ontsloten industrieterreinen;
- ieder land kent een belangrijke kapitalistische elite die enkel investeert in arbeidsarm "trade" en "vastgoed";
- 50 jaar ontwikkelingsactiviteit "start ups-capaciteitsversterking-microkredieten-vrouwen ondernemers-faire labels-SDGs": iedereen gelooft er in, de inclusieve en duurzame resultaten blijven echter achter; Afrika wil "fabrieken";
- Afrika is zich bewust dat **"Requests for funds make it hard for African states to negotiate on an equal footing"**;
- wil zelf ongelijkheden wegwerken zonder adviezen van het "superieur-democratische" Westen;
- China ligt in de bovenste schuif;
- **toch hopen alle Afrikaanse ouders dat hun kinderen zich in Afrika het EU-maatschappijmodel kunnen eigen maken**;
- voor de lokale transformatie van bodemrijksdommen doet Afrika beroep op: (1) "for profit" Foreign Direct Investments door solide gevestigde industriële ondernemers; (2) "for profit" AU-EU partnerschappen tussen gevestigde industriële kmo's; (***Vous pouvez rapatrier sans problème la part des bénéfices que vous souhaitez rapatrier***)

Bedreigingen van Afrika: (1) **Dé Achilleshiel van Afrika: twee derden van Afrikaanse hoger opgeleiden vijf jaar na afstuderen nog op zoek naar een decente baan & tekenen van radicalisering**; (2) Afrikaanse kmo's: bevreesd voor de dominantie van geavanceerde partners ("waarom" en "hoe" lukken in *value chain* partnerschappen is nog nieuw terrein).

Europa 2021

- Afrika gaat gebukt onder een diep ingeworteld vooringenomen stereotype beeld bij brede lagen van de bevolking, overheid en ondernemers dat een armlastig Afrika niet klaar is voor een moderne maatschappij;
- een intense graad van **symptoom remediering**: "fondsenwerving & filantropie & solidariteit & hulp & capaciteitsversterking & financierings & promotie MVO-SDGs & ..."
- reden van dit dominant narratief: **"The Africa story line of mainstream media is captured by ODA specialists and institutions devoted to aid"** (2019, Carlos Lopes, AU High Representative EU Post-2020 Partnership)

Gevolg: (1) EU-industriële 'doneren' voor Afrika maar 'investeren' niet in Afrika; (2) **"EU Start2Export2Africa" raakt niet van de grond.**

Remediering: Een brede **mentaliteitswijziging** zowel in Afrika als in Europa neemt de **grondoorzaken** weg van stereotypen

- ✓ **In Europa: Solide EU ondernemers in agro-, voeding- en maakindustrieën goesting doen krijgen om productiecapaciteit te multipliceren/delokaliseren naar Afrika.**
- ✓ **In Afrika: Afrikaanse industriële kmo's motiveren om massaal partnerschappen te zoeken met Europese collega's. De belangrijke Afrikaanse financiële bovenlaag motiveren om te investeren in een productieve economie in plaats van in handel en residentieel vastgoed.**

PS. Zonder kritische massa **"A Whole of Society Approach"** geen impact, niet op de welvaart in Afrika (20 mio nieuwe banen per jaar), niet op de exportmogelijkheden uit Europa, niet op de indijking van klimaatopwarming en demografie Afrika-Europa.

2. Massale industriële kmo-partnerschappen Afrika-Europa brengen de Afrikaanse continentale vrijhandelszone (AfCFTA) tot haar volle recht, jagen een decentralisering van de maakindustrie aan, versterken de klimaatneutraliteit, herlanceren de Europese economie.

Gevestigde Afrikaanse industriële kmo's, ook uit minder stabiele landen, zoeken massaal partnerschappen met meer geavanceerde sectorgenoten.

Europa heeft Afrika meer nodig dan omgekeerd

“Afrikaanse eeuwig hernieuwbare energie” - “Deglobalisering maakindustrie” - “Mondialisering industriële kennis en kunde” - “De korte keten” - “Het opgeleid Afrikaans demografisch dividend: **mooi diploma, geen werk**” - “Een nieuwe informele geopolitieke entente” waren de kernbegrippen van de tussenkomst van uw dienaar tijdens de 70ste CREAC Rotonde Policy Talk van 11 januari 2021. Thema: “**Industriële partnerschappen tussen Afrika en Europa**”

CREAC “Expertise for Central Africa”, een ivzw die een platform aanbiedt voor de uitwisseling van kennis over en vanuit Centraal-Afrika, voorgezeten door Minister van Staat Herman De Croo

Een overzicht van de bijdrage tot het debat. Ook een voorstel van actie.

De Europese markt is verzadigd, China en de VS - ook onder Biden - stellen zich protectionistisch op. Buur Afrika creëert een continentale vrijhandelszone goed voor 25% van de actieve wereldbevolking. Zonder een doorbraak in de moderne industrialisering van Afrika door EU-investeerdere zal er in Afrika echter nooit voldoende koopkracht zijn voor ‘onze’ producten en diensten met hoge toegevoegde waarde, wordt het moeilijk klimaatdoelstellingen te halen, pandemieën te voorkomen en kan Europa illegale migratie niet tegen houden.

Enkel een kritische massa van duizenden industriële kmo-partnerschappen Afrika-Europa transfereert voldoende industriële kennis en kunde naar Afrika om er Afrikaanse bodemrijdommen ter plaatse te transformeren tot competitieve producten en er per jaar de nodige 20 miljoen nieuwe banen en koopkracht te creëren. De troeven van Afrika: een continentale vrijhandelszone in wording, een opgeleid demografisch dividend, alomtegenwoordige goedkope groene energie, landbouwgronden van de wereld, 90% digitale connectiviteit, een financiële bovenlaag en tien landen met stabiele instellingen en ontsloten industrieterreinen. Industriële partnerschappen Afrika-Europa leggen de basis voor een informele, krachtige geopolitieke alliantie tussen Afrika en Europa in staat om het voortouw te nemen in mondiaal overleg over vrijhandel, klimaat, pandemieën en migratie.

Obstakels: Europese ondernemers kennen enkel het “miserabele” Afrika, niet het “andere” Afrika. Afrikaanse kmo's zijn bevreemd voor continue Westerse dominantie bij internationale industriële partnerschappen.

Remedie: “A whole of society approach”: een brede budgetvriendelijke mentaliteitswijziging zowel in Europa als in Afrika. **In Europa.** Bewustmakingssessies over “Het andere, hoopgevende Afrika” bij het brede publiek enthousiasmeert enkele industriëlen om er te investeren of om voorstellen tot partnerschap van Afrikaanse kmo's te aanvaarden. Hun voorbeeld zet aan tot navolging. **In Afrika.** Afrika organiseert kmo- opleidingssessies waarom en hoe ‘win-win’ partnerschappen realiseren met meer geavanceerde industriële partners.

Hieronder het programma en de uitgeschreven tekst van de inleiding

Industriële partnerschappen tussen Afrika en Europa



CREAC 70ste Rotonde Policy Talk, 11 januari 2021

Programma

- [Africa rising? A historical perspective](#) (Frankema, E. et Van Waijenburg, M. - 2018) (samenvatting)
- [La promotion des partenariats industriels à l'ère de la zone de libre-échange continentale africaine](#) : aperçu des opportunités pour une industrialisation durable et inclusive de l'Afrique. (Par Kenhago Tazo Olivier, Ministre Plénipotentiaire, Cameroun)
- [Un plaidoyer pour conscientiser des milliers de PMI africaines pourquoi et comment rechercher des partenariats avec des collègues européens](#). (Karel Uyttendaele)

Een transcriptie van de interventie van karel.uyttendaele@pandora.be

Een pleidooi om duizenden kleine en middelgrote Afrikaanse industriële ondernemingen bewust te maken waarom en hoe partnerschappen zoeken met Europese collega's.



Een ongekennde kans voor Industrie-Europa: de sociale en economische vooruitgang van Afrika verzoenen met het voorkomen van de klimaat- en pandemische Apocalyps en de Europese economie duurzaam nieuw leven inblazen

- De publicatie *Africa rising? A historical perspective* (2018) komt tot het besluit dat een arbeidsintensieve industrialisatie van Afrika, "naar Chinees model" gebaseerd op export, zo goed als **onwaarschijnlijk** is.
- Anderzijds prijst minister Kenhago (Kameroen) de nieuwe Afrikaanse gemeenschappelijke markt en industriële co-/de-localisering aan. Afrika profiteert van een overdracht van industriële competenties en technologieën. Europa versterkt haar concurrentievermogen en betreedt nieuwe markten. De heer Kenhago vestigt de aandacht op het feit dat een co-lokalisering van het industriële weefsel van de EU het mogelijk maakt om het "strategische" Afrika-Europa partnerschap te versterken op het moment dat nieuwe spelers zich in Afrika vestigen. Voor de goede verstaander: "Europa, investeer nu onmiddellijk in Afrika, voor dat China daar een enorme markt creëert voor "haar" infrastructures, "haar" high-end textiel, "haar" machines, "haar" elektronica, "haar" e-auto's, elektriciteit, havens, "haar" TGV's, enz.

Een pleidooi om duizenden gevestigde Afrikaanse KMO's - geen start-ups - bewust te maken van waarom en hoe het initiatief te nemen om partnerschappen te zoeken met meer geavanceerde Europese collega's.

Een model met als einddoel per jaar 20 miljoen nieuwe banen te creëren, nodig om armoede terug te dringen, echter in een eerste fase anders dan het Chinese model en co-locaties.

Het idee is om de Afrikaanse industriële kmo bewust te maken van het nemen van het initiatief om via internet te zoeken naar een partnerschap met een meer gevorderde buitenlandse collega. Ze leren elkaar kennen, eerst in de virtuele wereld, maar al snel kopen ze een vliegticket en bezoeken ze fysiek hun werkplaatsen en hun respectievelijke klanten.

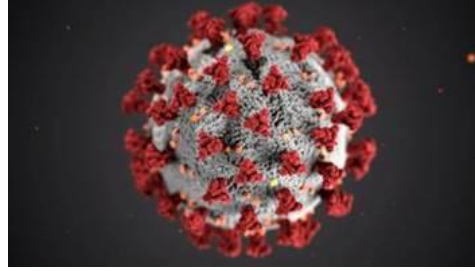
In een eerste fase treedt de Afrikaanse partner op als handelsagent voor geïmporteerde producten en zorgt hij voor de installatie en het onderhoud ervan. Zijn Europese partner draagt zijn industriële knowhow aan hem over. De Afrikaan brengt zijn commerciële, administratieve en culturele kennis mee. Hij leert op het werk, in de praktijk, het beroep van modern ondernemerschap, dat openstaat voor meedogenloze internationale concurrentie.

In een tweede fase zal een dergelijke samenwerking leiden tot de ontwikkeling van producten en diensten die zijn aangepast aan de grote opkomende Afrikaanse markt. Dit type partnerschap en bescheiden industrialisatie beperkt de risico's en financieringsbehoeften en gebeurt onafhankelijk van de aard van de lokale instellingen. Alles gebeurt tussen de twee.

Hun succes inspireert anderen om hun voorbeeld te volgen. Honderden van dit soort moderne PMI (Duits *Mittelstand*-model) creëren duizenden formele banen.

Bovendien zal er een belangrijke, goed opgeleide en onafhankelijke middenklasse het licht zien die *government governance* van binnenuit gaat realiseren. Haar koopkracht gekoppeld aan stabielere instellingen trekken investeringen aan van buitenlandse *flagships*. Opgemerkt moet worden dat een groot aantal buitenlandse investeerders niet per se op zoek zijn naar de fameuse "race naar de bodem" van de lonen, maar eerder naar een directe toegang tot een nieuwe opkomende markt en lokale vaardigheden. Elk vlaggenschip creëert niet alleen rechtstreeks honderden, duizenden banen, maar ook banen stroomopwaarts en stroomafwaarts van zijn waardeketens en in aanverwante diensten.

Het huidige tijdperk biedt kansen voor industrie-Europa en industrie-Afrika



We worden geconfronteerd met een **samenloop van ongekende uitdagingen**: de pandemie, de opwarming van de aarde, natuurrampen, de falende Europese economie, de Chinese fabriek van de wereld, nationalisme, de overbevolking van Afrika en ... miljoenen werkloze hooggeschoolde jonge Afrikanen. (Een toestand van **preradicalisering**, de achilleshiel van Afrika?).

De ongekende kans: hoe ervaren Europese industriëlen **uit eigenbelang** in staat zijn niet alleen de inclusieve en duurzame groei in Afrika te versnellen, ook een nieuwe markt te creëren voor 25% van de actieve wereldbevolking, tegelijkertijd bij te dragen aan de realisatie van de klimaatdroom van de jonge Zweedse Greta en pandemieën te voorkomen.

De belangrijkste ideeën van het scenario:

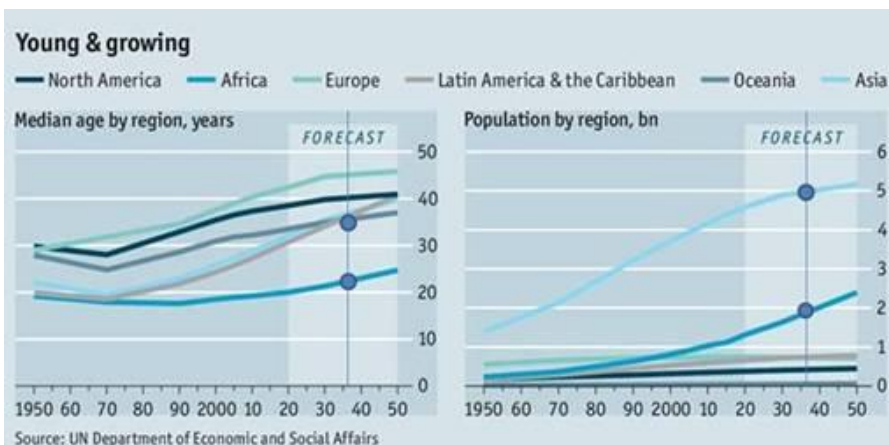
“Afrikaanse eeuwig hernieuwbare energie” - “Deglobalisering maakindustrie” - “Mondialisering industriële kennis en kunde” - “De korte keten” - “Het opgeleid Afrikaans demografisch dividend: **mooi diploma, geen werk” - “Een nieuwe informele geopolitieke entente”**

Enkele inleidende opmerkingen



- ✓ De Europese ondernemer is zich er niet van bewust dat er al een dozijn Afrikaanse landen zijn met stabiele instellingen en ontsloten industriële zones.
- ✓ De Afrikaanse industriële kmo vreest buitenlandse overheersing in partnerschappen met meer gevorderde sectorgenoten.
- ✓ De belangrijke Afrikaanse financiële bovenlaag investeert vooral in handel en onroerend goed, activiteiten met beperkte creatie van decente banen in de formele sector.

Nog een opmerking. **De “Sterkten” van Afrika voor haar moderne industrialisering**



- (1) de AfCFTA [African Continental Free Trade Area](#) (in 2035: 25% van de totale actieve wereldbevolking); november 2020: al 33 landen ondertekenden het pakt voor de creatie van een Afrikaanse vrijhandelszone, met de verwachting dat in januari 2021 alle landen zich akkoord verklaren;
- (2) een enorme jonge hoger opgeleide middenklasse is klaar om zich de meest moderne bedrijfsprocessen en (digitale) technologieën eigen te maken; (2035: evenveel hoger opgeleiden, in de fleur van het leven, als in China);

- (3) massa's goedkope werkkrachten;
- (4) goedkope overal aanwezige, eeuwig hernieuwbare hydro-solaire energiebronnen;
- (5) bodemrijkdommen en landbouwgronden van de wereld;
- (6) productie in de korte keten met hernieuwbare energie reduceert mondiale CO2 uitstoot en verspreiding van pandemieën door decentralisering van "China fabriek van de wereld";
- (7) diepe vijvers van **eigen financiële middelen**;
- (8) indien gewenst kunnen *Foreign Direct Investors* gerealiseerde winsten repatriëren; '*Vous pouvez rapatrier sans problème la part des bénéfices que vous souhaitez rapatrier*'
- (9) 10-15 landen met ontluikende stabiele instellingen en ontsloten industrieterreinen inspireren "labiele" burens hun voorbeeld te volgen.

Zeven bijdragen van de moderne, geavanceerde industrialisering van Afrika om de klimaat- en pandemiecrisis te bezweren

1. **Deglobalisering & Korte keten.** Aanzienlijke deglobalisering van personen en goederen, intensieve mondialisering van know-how. De permanente transfer van industriële know-how naar Afrika stimuleert de lokale verwerking van Afrikaanse grondstoffen, in de korte keten, voor lokale en aangrenzende markten, leidt tot een aanzienlijke vermindering van transportkilometers, CO2-uitstoot en virusverspreiding.
2. **Eeuwig hernieuwbare energie.** In Afrika maken moderne agro-, voeding- en maakindustrieën dankbaar gebruik van de decentraal aanwezige *off-grid* hydro-solar-wind energiebronnen, eeuwig hernieuwbaar, goedkoop en zonder beroep te doen op inefficiënte, visueel polluerende hoogspanningslijnen.
3. **Voorbeeldfunctie Afrika.** De toename van het welzijn in Afrika creëert er een nog belangrijker hoger opgeleide middenklasse en een positieve kringloop van investeringen en innovaties. Het lichtend voorbeeld van Afrika stimuleert wereldwijd een evenwichtige spreiding van geavanceerde productie in de korte keten dicht bij de eindgebruiker.
4. **Biodiversiteit.** Zonnepompen & irrigatie creëren nieuwe landbouwgronden, herbebossen en gaan verwoestijning tegen.
5. **Demografie.** Toenemend welzijn vermindert automatisch de Afrikaanse bevolkingsexplosie/ecologische voetafdruk.
6. **Innovatie.** Delokalisering van maakindustrie naar Afrika dwingt het Westen om sneller te innoveren in een nieuwe, koolstofarme economie en nieuwe technologieën, o.a. voor **koolstofvastlegging**.
7. **Nieuw geopolitiek blok.** EU industriële investeringen in Afrika stimuleren de creatie van een machtig informeel geopolitiek partnerschap tussen buurcontinenten Afrika en Europa in staat om tijdens mondiaal overleg met wereldleiders Verenigde Staten en China het voortouw te nemen om onpopulaire maatregelen nodig in te voeren om de planeet te redden: belasting op CO2-uitstoot, consumptie (vlees), herbebossing, urbanisatie, demografie, enz. Geen continent kan op haar eentje de uitstoot van broeikasgassen verminderen.

Samenvatting



Een pleidooi om duizenden Afrikaanse kmo's dringend aan te sporen partnerschappen aan te gaan met meer gevorderde sectorgenoten en op die manier kwaliteitsbanen te creëren voor miljoenen hooggekwalificeerde jonge Afrikanen. Deze laatste zorgen er dan voor de economische en sociale vooruitgang van Afrika te verzoenen met de radicale veranderingen in het menselijk gedrag nodig om klimaat- en pandemische problemen te voorkomen, en zelfs ... - **de wereld op zijn kop?** - de Europese economie opnieuw duurzaam te doen draaien.

Hoe duizenden Afrikaanse KMO's, ook in minder stabiele landen, bewust te maken waarom en hoe partnerschappen zoeken met hun Europese collega's?

3. Afrika ligt midden in het bed

En kan kiezen tussen Oost en West

Africa Industrialisation Week 2020 (16-20/11/2020)

In Europa, bij brede lagen van de bevolking (burger, ondernemer, academicus, overheid) overheerst de diep ingewortelde overtuiging dat het armlastige Afrika niet klaar is voor een modern maatschappijmodel (**). "Wij allen" hebben de morele plicht Afrika vooruit te helpen. In Afrika, echter, is een opgeleide, zelfverzekerde middenklasse bewust van de enorme troefkaarten in haar bezit voor een inclusieve en duurzame industrialisering (*). Zij weet dat vroegere groei van het Afrikaans bbp te zeer afhankelijk was van de export van grondstoffen en toerisme en niet aan de burger ten goede kwam. Vandaar haar geloof dat enkel de grootschalige arbeidsintensieve lokale verwerking van haar bodemrijdommen in staat is er de armoede in te dijken. Zij nodigt solide "for profit" investeerders uit om permanent industriële praktijkervaring te transfereren naar Afrika. Wel laat zij kandidaten weten dat de tijden van "hit and run" voorbij zijn, dat Afrika midden in het bed ligt en beslist met wie in vertrouwen partnerschappen voor wederzijds voordeel aangaan.

Afrika 2030: 25% van de actieve wereldbevolking, één AfCTA African Continental Free Trade Area "Investeren" (niet "doneren") in Afrika is ook de sleutel voor een échte relance in Europa

Vroegere kolonistoren kunnen het vertrouwen van Afrika terug "verdiene"

1. door meer fabrieken naar Afrika te delocaliseren;
2. door in te gaan op uitnodigingen voor partnerschap van Afrikaanse industriële kmo's.

Afrika organiseert zelf *due diligences* over met wie in vertrouwen partnerschappen aangaan



Bron van deze 'out-of-the-box' opinie

Webinars Africa Industrialisation Week 2020 (16-20/11/2020) -

Thema: "**Inclusive and Sustainable Industrialization in the AfCTA Era**"

Afrika nodigt solide industriële ondernemers uit om nu, zonder uitgekiend businessplan, in kleine risicoluwe stappen voet aan wal te zetten in Afrika, bijvoorbeeld door te investeren in een vliegticket en kennis te maken met een Afrikaanse sectorgenoot (persoonlijk, atelier, klanten).

De teneur van de Webinars georganiseerd door de Afrikaanse Unie

- ✓ Een zelfverzekerd Afrika is zich bewust van haar sterkten voor een moderne grootschalige industrialisering (*)
- ✓ **'Agro-processing should be our number one priority for industrialisation in Africa, for reasons that include abundant land, a young workforce, a growing consumer market, and a sector that is protected from global value chain'** (Dr Carlos Lopes, University of Cape Town)
- ✓ **'Le moteur du développement de l'Afrique de demain passera par la transformation des matières premières et passera par les joint-ventures entre européens et africains'**
- ✓ Enkel lokale, grootschalige verwerking van Afrikaanse bodemrijdommen tot competitieve producten en verwante diensten in moderne agro-, voeding- en maakindustrieën is in staat om per jaar meer kwaliteitsbanen te creëren dan de demografische aanwas, de armoede in te dijken en de SDGs te realiseren.
- ✓ Afrika ligt niet wakker van dekoloniseren door restituties, wel van een inclusieve en duurzame industrialisering.
- ✓ Daarenboven dijt de coincidentie "Geavanceerde industrialisering Afrika, pandemieën, de snelle post-Covid terugkeer van China en de demografische explosie van Afrika" de globale klimaatopwarming in.

Takeaways van de Africa Industrialisation Week 2020



Het nieuwe gevecht om Afrika. Eind 19^{de} eeuw vochten Europese grootmachten en ene koning Leopold II om Afrika. Begin 21^{ste} eeuw is het “superieure” Westen er zich nog altijd niet van bewust dat het rijke, zelfverzekerde, volwassen Afrika midden in het bed ligt en kan kiezen tussen “Oost” en “West”

Een zelfstandig Afrika wil dankzij een doorbraak in haar **moderne industrialisering** per jaar 30 miljoen nieuwe banen creëren, de armoede indijken en de SDGs realiseren. Afrika zoekt de praktijkervaring van solide *Foreign Direct Investors* en van internationale industriële kmo-partnerschappen. Wel heeft dit Afrika het gehad met post-koloniale stigmatiserende Westerse adviezen, selectieprocedures, hulp, donaties, financiering, capaciteitsversterking en boekencontroles.

The new scramble for Africa. Afrika, baas in eigen huis, met één vierde van de totale actieve wereldbevolking, eigenaar van enorme bodemrijkdommen en exuberante overal aanwezige eeuwig hernieuwbare energiebronnen, maakt werk van één gemeenschappelijke markt, wil het “Chinees mirakel” achterna. Dit “andere Afrika” dan dat van de corruptie en conflicten wil snel en grootschalig experimenteren met diverse industriële contacten, er uit leren en beslissen met welke landen in welke sectoren geavanceerde industriële waardeketens realiseren. Aan Europa om niet te talmen en nu investeren in Afrika, tegelijkertijd sleutel voor een duurzame relance van Europa.

Een tweede oogopenende Webinar van de week 16-21/11/2020



‘71% van de export van Vlaanderen (België?) blijft beperkt tot Europa en is dringend aan diversificatie toe’ (Claire Tillekaerts, FIT Flanders Investment and Trade, Webinar 19/11/2020 “[Covid-19: Recovery prospects for Belgian Foreign Trade](#)”, Federaal Agentschap Buitenlandse Handel)

Pro-memorie

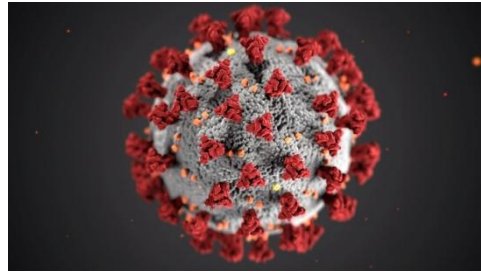
- ✓ Afrika op 15 km van Europa, met cultuurhistorische banden, met weldra 25% van de actieve wereldbevolking: een unieke kans voor diversificatie van de Vlaamse economie buiten Europa.
- ✓ Afrikaanse ouders, dromen voor hun kinderen, terecht of onterecht, van een identieke kopie van het EU sociaal gecorrigeerd kapitalistisch maatschappijmodel. Er is niets mis mee er gebruik van te maken, nu in Afrika te investeren met uitzicht op een redelijk ROI en beletten dat China Afrika volledig inpalmt.

(*) **De “sterkten” van Afrika (rappel):** de AfCFTA [African Continental Free Trade Area](#) (in 2035: 25% van de totale actieve wereldbevolking); november 2020: al 33 landen ondertekenden het pakt voor de creatie van een Afrikaanse vrijhandelszone, met de verwachting dat in januari 2021 alle landen zich akkoord verklaren; een enorme jonge hoger opgeleide middenklasse is klaar om zich de meest moderne bedrijfsprocessen en (digitale) technologieën eigen te maken; (2035: evenveel hoger opgeleiden, in de fleur van het leven, als in China); massa’s goedkope werkkrachten; goedkope overal aanwezige, eeuwig hernieuwbare hydro-solaire energiebronnen; bodemrijkdommen en landbouwgronden van de wereld; productie in de korte keten met hernieuwbare energie reduceert mondiale CO2 uitstoot en verspreiding van pandemieën door decentralisering van “China fabriek van de wereld”; diepe vijvers van **eigen financiële middelen**; indien gewenst kunnen *Foreign Direct Investors* gerealiseerde winsten repatriëren; **‘Vous pouvez rapatrier sans problème la part des bénéfiques que vous souhaitez rapatrier’**; 10-15 landen met ontluikende stabiele instellingen en ontsloten industrieterreinen inspireren “labiele” burens hun voorbeeld te volgen.

(**) **The Africa story line of mainstream media is captured by ODA specialists and institutions devoted to aid** (*Africa in Transformation. Economic Development in the Age of Doubt*, 2019, p 150, Carlos Lopes, AU High Representative EU Post-2020 Partnership)

4. Ongeziene kansen voor Industrie-Europa & Industrie-Afrika

Coïncidentie 'Klimaat-Pandemie-China fabriek van de wereld-Demografie Afrika'



- Europese industriële landen krijgen een kans zonder voorgaande om uit welbegrepen eigenbelang bij te dragen tot de inclusieve, duurzame groei van Afrika en tot inperking van de klimaatverandering en pandemieën (Afrika, een nieuwe markt met 25% van de actieve wereldbevolking)
- **Geopolitieke** burens 'Afrikaanse Unie' en 'Europese Unie' nemen bij mondiaal overleg ad-hoc het voortouw over collectieve, onpopulaire gedragswijzingen en technologische innovaties nodig om de Apocalyps 'klimaat & pandemie' te bezweren en die tegelijkertijd te verzoenen met de economische en sociale vooruitgang van Afrika.

Dé prioriteiten van Afrika:

- ✓ bodemrijkdommen ter plaatse transformeren tot 'competitieve' producten;
- ✓ alleen vrij grootschalige industrialisering creëert jaarlijks meer kwaliteitsbanen dan de bevolkingsgroei;
- ✓ de dringende, permanente, massale overdracht van geavanceerde industriële bedrijfsprocessen en technologieën.

Bijdragen van de moderne, geavanceerde industrialisering van Afrika om de klimaat- en pandemiecrisis te bezweren (zie vorig punt 2 "Massale industriële kmo-partnerschappen Afrika-Europa - Zeven bijdragen")

- **Deglobalisering & Korte keten**
- **Demografie**
- **Eeuwig hernieuwbare energie**
- **Biodiversiteit**
- **Innovatie** (Koolstofvastlegging)
- **Voorbeeldfunctie Afrika** (spreiding maakindustrie dicht bij de eindgebruiker).
- **Nieuw geopolitiek blok Afrika-Europa** (onpopulaire klimaatmaatregelen)

Besluit. Solide industriële EU-flagship ondernemingen die in Afrika massaal investeren/partnerschappen aangaan in moderne infrastructuur en geavanceerde agro-, voeding-, maakindustrieën en verwante diensten:

- helpen klimaatopwarming, pandemieën en gedwongen migratie beheersen;
- dijken de overvloed aan complexe risicovolle mondiale waardeketens in;
- fungeren als permanente KMO-managementscholen: decennialange stigmatiserende adviezen van westerse 'experts' en homeopathische leningen aan *start-ups* resulteerden **niet** in een tastbaar impact op de Afrikaanse samenleving;
- **responsabiliseren** de belangrijke Afrikaanse financiële bovenlaag om te investeren in een productieve economie in plaats van in arbeidsluwe handel en residentieel onroerend goed;
- stimuleren de opkomst van een mondige Afrikaanse middenklasse die van onder uit de **SDG's** realiseert;
- creëren een enorme opkomende markt (25% actieve wereldbevolking), ook voor EU-*upscale* producten en diensten;
- voorkomen dat China EU-buurcontinent Afrika, met EU historisch/culturele banden, volledig inpalmt;
- versterken de geopolitieke rol van de AU en de EU, ook voor mensenrechten en vrijhandel ([Europe and Africa can change global politics in a 'revolutionary' way](#), F. Mogherini, 8/11/2018).
- doen ook in Europa de economie weer draaien (Afrika nieuwe markt voor EU 'upscale' producten en diensten)



Circulaire Know-How Economie Afrika-Europa

Circulaire Know-How Economie: 'Deglobalisering' Productiebedrijven, 'Mondialisering' Know-How

5. Een gestuurde mentaliteitswijziging, vooral in Europa maar ook in Afrika

"A Whole of Society Approach"

- ✓ Grondoorzaken van een uitgesproken tekortkoming in de moderne industrialisatie van Afrika ... waarover men weinig spreekt
- ✓ Een scenario om in sommige Afrikaanse landen het gebrek aan stabiele instellingen te omzeilen
- ✓ Start-ups als beleidsinstrument voor een doorbraak in de inclusieve en duurzame industrialisering van Afrika?
- ✓ Duizenden Afrikaanse industriële KMO's – uit de meest diverse economische sectoren – aansporen om partnerschappen met Europese collega's te zoeken
- ✓ Gestuurde mentaliteitsverandering. Afrikaanse industriële kmo's motiveren om partnerschappen te zoeken met meer gevorderde internationale collega's.



De moderne onderneming in een definitief hyperconcurrentiële wereldmarkt

De pandemie heeft duidelijk gemaakt dat er dringend behoefte is aan internationale industriële partnerschappen tussen de Afrikaanse particuliere sector en het kmo's van de EU in de agribusiness en de verwerkende industrie om niet alleen de uitdaging van de lage productiviteit van de economie van de Afrikaanse Unie het hoofd te bieden en de stabiliteit van de instellingen te versterken, maar ook om opnieuw de economische machine van de EU te doen draaien. **Europa moet het vertrouwen van Afrika "verdiene"**

Grondoorzaken van een uitgesproken tekortkoming in de moderne industrialisatie van Afrika ... waarover men weinig spreekt

1. Buitenlandse directe investeerders zijn zich niet bewust van de "positieve kant" van Afrika. Afrika's mainstream media-verhaal wordt gedomineerd door specialisten in ODA's en hulpinstellingen.
2. Afrikaanse industriële kmo's vrezen buitenlandse overheersing in partnerschappen met meer gevorderde collega's.
3. Afrika's belangrijke financiële elite is zich er niet van bewust dat partnerschappen met geavanceerde industriële bedrijven de basis kunnen leggen voor winstgevendende activiteiten op de lange termijn. Tot nu toe investeren ze vooral in handel en onroerend goed. Activiteiten die grotendeels "informeel" zijn en met een lage intensiteit van geschoolde arbeid.

Een scenario om in sommige Afrikaanse landen het gebrek aan stabiele instellingen te omzeilen

Afrikaanse industriële kmo's (mechanische en elektrotechnische bedrijven, agro-food, textiel, meststoffen, chemicaliën, verf, hout, bouw, infrastructuur, software) gevestigd in Afrikaanse landen die kampen met een gebrek aan stabiele instellingen, nemen zelf het initiatief om via internet partnerschappen met meer gevorderde buitenlandse collega's te zoeken. Ze leren elkaar kennen door fysiek hun werkplaatsen en elkaars klanten te bezoeken en door in een eerste fase slechts een vrij kleinschalige industriële relatie aan te gaan. Zo beperken ze hun risico's en hun financieringsbehoefte. De Afrikaanse partner ageert initieel als handelsagent voor de meest geavanceerde producten en zorgt voor de installatie en het onderhoud van de geïmporteerde producten of installaties. De meer geavanceerde partner transfereert industriële knowhow en zijn technologieën, die de Afrikaanse partner integreert in zijn eigen productie. Anderzijds brengt de Afrikaanse partner niet alleen zijn commerciële, administratieve en culturele kennis in, maar ook zijn ervaring met frugale ontwikkeling.

Ze leren van elkaar en controleren persoonlijk dit vrij eenvoudige partnerschap. Dit soort bescheiden industrialisatie vereist weinig financiële investeringen en opereert onafhankelijk van lokale instellingen. Na een bepaalde periode van werken en de opbouw van een wederzijdse vertrouwensrelatie, kan dergelijke samenwerking leiden tot de lokale ontwikkeling van producten en diensten die zijn aangepast aan de enorme AfCTA-markt in wording. Het succes van dit soort bescheiden industrialisatie moedigt anderen aan om hun voorbeeld te volgen. Honderden van dit soort moderne kleine en middelgrote industrieën (naar het model van de "Duitse Mittelstand") creëren duizenden hoogwaardige banen in het formele economische circuit. Een belangrijke, mondige middenklasse stimuleert van binnen uit de creatie van government governance. Hun koopkracht gekoppeld aan stabielere instellingen trekken directe buitenlandse investeringen aan. Iedere multinational creëert niet alleen honderden, duizenden banen, maar ook stroomop- en -afwaartse banen in geassocieerde waardeketens en diensten.

Start-ups als beleidsinstrument voor een doorbraak in de inclusieve en duurzame industrialisering van Afrika?

In Frankrijk groeit de oprichting van start-ups al enkele jaren exponentieel. De zeldzame successen die de media prijzen, zijn de bomen die het bos verbergen: 42% van de start-ups faalt, 90% haalt de 5-jarige niet. Ook in Afrika vertrouwen verschillende autoriteiten op start-ups voor hun economisch herstel. Het valt nog te bezien of starters en kmo's in staat zullen zijn om de vaardigheden, technologieën en know-how te assimileren nodig om de uitdagingen van de meedogenloze en definitief geglobaliseerde concurrentie aan te gaan: kwaliteit, normen, innovatie, digitalisering, wereldburgerschap, ethiek.

Solide industriële partners, ervaren met geavanceerde processen en technologieën, transformeren lokaal Afrikaanse bodemrijkdommen tot competitieve producten. Het is in industriële partnerschappen met hen dat de Afrikaanse kmo al doende "de stiel" leert van modern ondernemerschap ten tijde van een moordende internationale concurrentie; niet op de universiteit, in incubators of door capaciteitsversterking door westerse experts. Vandaar de dwingende noodzaak om Afrikaanse kmo's ertoe aan te zetten het initiatief te nemen om partnerschappen te zoeken met meer gevorderde internationale ondernemers. Ook om Europese bedrijven bewust te maken van de enorme kansen in de opkomende Afrikaanse markten en om in te gaan op uitnodigingen tot partnerschap van Afrikaanse kmo's.

En de start-ups? Sommige jonge kaderleden, na enkele jaren ervaring bij een multinational of bij een solide kmo actief in internationale industriële waardeketens, ontdekken een nieuwe veelbelovende niche. Met een rugzak vol van gedegen ervaring met concepten voor bedrijfsbeheer en geavanceerde technologieën starten zij met een nieuwe onderneming en... slagen.

"A Whole of Society Approach"

Gestuurde mentaliteitsverandering. Afrika komt versneld tot bloei dankzij een brede mentaliteitswijziging

Zowel Afrika als Europa wordt zwaar getroffen door de economische en sociale gevolgen van de gezondheidscrisis. Er wordt van de autoriteiten van de twee continenten verwacht dat ze het grote publiek, de economische en financiële spelers bewust maken. In Europa, van de troeven en sterken van een inclusieve en duurzame industrialisering van Afrika. In Afrika, over waarom en hoe te slagen in kmo-partnerschappen met meer gevorderde internationale sectorgenoten.

In Europa

Debatten voor een breed publiek over het 'andere' Afrika "Afrika is niet wat u denkt". De industrialisering van tien stabiele Afrikaanse landen brengt gans Afrika tot bloei en doet solide industriële **goesting** krijgen er te investeren.

In Afrika

Debatten voor een breed publiek over de kansen van Afrika. Overtuigen een significant deel van de Afrikaanse kmo's en de financiële bovenlaag waarom en hoe succes boeken met solide industriële partners uit meer geavanceerde economieën. Twee fasen van bewustmaking van het grote publiek en de economische en financiële actoren:

1. "Train-de-trainer" zelftraining per Afrikaans land van vijf facilitatoren "industriële partnerschappen". Thema: "Pan-Afrikaanse en internationale kmo-partnerschappen: waarom? - hoe te slagen?". Ze passen Westerse ervaring met internationale partnerschappen aan de Afrikaanse realiteit aan.
2. De 'zelfgetrainde' facilitatoren verspreiden massaal, bijvoorbeeld tijdens ondernemingscafés, waarom en hoe slagen in internationale industriële partnerschappen. Getuigenissen van succesvolle ondernemers in internationale waardeketens inspireren hun collega's om hun voorbeeld te volgen en sporen de financiële elite aan om te investeren in de productieve economie.



Circulaire Know-How Economie Afrika-Europa

Circulaire Know-How Economie: 'Deglobalisering' Productiebedrijven, 'Mondialisering' Know-How

6. De moderne industrialisering van tien Sub-Sahara landen met behoorlijk stabiele instellingen versnelt de bloei van gans Afrika

Succes van 'de stabiele tien' vindt navolging bij fragiele burens (o.a. Congo)

Dé kans voor Europa om **geopolitiek** een geprivilegieerd partnerschap met Afrika te verdienen



- Solide EU ondernemingen die in Afrika investeren helpen klimaatopwarming, pandemieën en gedwongen migratie beheersen.
- Dé kans voor Europa – als economische grootmacht geleidelijk aan vervangbaar? - om **geopolitiek** een geprivilegieerd partnerschap met Afrika te verdienen. (Afrika 2050: 25% van de actieve wereldbevolking).

Beleidsvoerders en civiele maatschappij van een tiental Sub-Sahara landen met behoorlijk stabiele instellingen(*) zijn van oordeel dat vooral lokale transformatie van bodemrijkdommen tot competitieve producten per jaar meer banen creëert dan de demografische aanwas. Enkel zo wordt er de armoede ingedijkt en ontstaat een mondige middenklasse die van binnen uit ongelijkheden wegwerkt. Deze 'stabiele tien' kunnen vandaag al buigen op heel wat jonge hoger opgeleide ingenieurs en economen, op ontsloten industrieterreinen, op decentraal aanwezige hernieuwbare energiebronnen en internetconnectiviteit, op landbouwgronden 'van de wereld' en op een eigen financiële bovenlaag.

Wat Afrika mist is praktijkervaring met geavanceerde industriële processen en technologieën (**). Daarom doet Afrika beroep op *Foreign Direct Investments* en op partnerschappen met solide ervaren industriële kmo's uit economisch meer geavanceerde landen. Deze buitenlandse investeerders en partners ageren daarenboven als managementscholen en sporen de endogene financiële bovenlaag aan om ook te investeren in een productieve agro-, voeding- en maakeconomie in plaats van in handel en vastgoed. Indien gewenst kunnen *FDI's* gerealiseerde winsten repatriëren. Zo verzekeren deze 'stabiele tien' zich van de permanente transfer van moderne industriële know-how en komen zij versneld tot bloei.

AfCFTA

Het succes van deze pilootlanden spoort beleid en civiele maatschappij van fragiele burens aan om hun voorbeeld te volgen, zeker nu dat alle 55 Afrikaanse landen heil zien in de *African Continental Free Trade Area* (AfCFTA). Europa moet beseffen geleidelijk aan als consument én democratisch lichtend voorbeeld vervangbaar te zijn door China, Indië en de Amerika's. Wel dromen alle Afrikaanse ouders, wegens cultureel-historische banden, terecht of ten onrechte, voor hun kinderen van 'ons' Europees maatschappijmodel. Europa moet echter prioritair en bij hoogdringendheid de kans grijpen om als geprivilegieerde partner de versnelde industrialisering van Afrika nog te verdienen. Buur Afrika, met in 2050 25 % van de actieve wereldbevolking, biedt zich ten andere aan als een enorme nieuwe markt voor Europese niche producten en diensten met hoge toegevoegde waarde.

Nieuw geopolitiek blok

Geen enkel land, geen continent kan op haar eentje de mondiale uitdagingen bezweren van klimaatopwarming, pandemieën, catastrofes, veroudering van het Westen en China, overbevolking van Afrika en populisme. EU industriële investeringen in Afrika stimuleren de facto de creatie van een informeel maar machtig partnerschap tussen buurcontinenten met historisch-culturele banden dat het voortouw neemt in mondiaal overleg over onpopulaire maatregelen nodig om de planeet te redden: belasting op CO₂-uitstoot, consumptie (vlees), herbebossing, urbanisatie, demografie, decentralisering van China als fabriek van de wereld, enz.

(*) *The Economist Democracy Index 2020 Sub-Sahara Africa* (Ranking, 2/2/2021). "Full democracy": 1. Mauritius; "Flawed democracy": 2. Cabo Verde; 3. Botswana; 4. South Africa; 5. Namibia; 6. Ghana; 7. Lesotho; "Hybrid regime": 8. Malawi; 9. Madagascar; 10. Senegal; 11. Liberia; 12. Tanzania; 13. Kenya; 14. Uganda; 15. Zambia; 16. Sierra Leone; 17. Benin; 18. Gambia; 19. Côte d'Ivoire; 20. Nigeria. (Ex "Hybrid regime 2019": Burkina Faso, Mali)

African Countries With The Best Roads 1. Namibia 2. Egypt 3. Rwanda 4. Morocco 5. Mauritius 6. South Africa 7. Senegal 8. Kenya 9. Tanzania 10. Algeria 11. Seychelles 12. Eswatini 13. Cape Verde (2019 WEF Quality of Road Infrastructure).

(**) *Africa's 'youth employment' crisis is actually a 'missing jobs' crisis*. The problem is with the economy and "missing jobs" for everyone—not just for young people. A focus on youth-targeted interventions distracts policymakers and stakeholders from developing the policy agenda for structural change. **Industrial policy conclusion no1: "To increase private investment in labor-intensive manufacturing and services"**- *Brookings Africa Growth Initiative* (September 2020)

7. Afrika wil 'fabrieken', geen 'hulp' of 'adviezen'

Geen adviezen en hulp à la 'SDGs', 'MVO', 'gender', 'digitalisering', 'fair trade', 'capaciteitsversterking', ...

Open brief aan onze toekomstige regering: Ontwikkelingssamenwerking: van een wit blad starten Agentschap 'Buitenlandse Handel' en FOD 'Ontwikkelingssamenwerking' vervangen door één sterk afgeslankte FOD

'Erst das Fressen, dann die Moral'

"Eerst 440 miljoen banen dan zorgen wij zelf wel voor mensenrechten" zegt Afrika.

A Whole of Society Approach PROMOTIE 'INTERNATIONALE SAMENWERKING'

Afrika 2035, 25% van de totale actieve wereldbevolking: kansen of tijdbom

De moderne industrialisering van Afrika.

De spagaat tussen de visies 'Afrika' en 'Europa' (Westen). De onderschatte bijdrage van Afrika aan een indijking van de wereldproblemen klimaat, pandemieën, veroudering Westen & China, nationalisme, gedwongen migratie.

- **Afrika.** Eén miljard Afrikaanse burgers (over 'hun' continent): *"Wij hebben dringend nood aan 400 miljoen nieuwe banen, eventueel 'aan minimum lonen'. Investeerders die geavanceerde industriële processen naar Afrika transfereren kunnen, indien gewenst, winsten repatriëren"*
- **Europa.** Duizenden professionelen en vrijwilligers 'ontwikkelingssamenwerking-Afrika' over een continent dat 'niet' het hunne is houden met de beste bedoelingen mega-pleidooien voor de 'Sustainable Development Goals', 'MVO', 'mensenrechten' maar **gaan voorbij** aan hét onrecht aangedaan aan Afrika: de miskennis 'anno 2020' van de enorme troeven voor een **arbeidsintensieve moderne industrialisering van Afrika**. ([The Africa story line of mainstream media is captured by ODA specialists and institutions devoted to aid - 2019, Carlos Lopes, African Union High Representative EU Post-2020 Partnership](#))

Wie heeft het bij het rechte eind?

Europa heeft dringend nood aan nieuwe markten. Nooit eerder kende de Europese markt een diepere terugval. Iedereen is al in China en Zuid-Amerika. **Ondanks vrijage met China** blijft Afrika, onze buur met historisch-culturele banden, dromen van 'ons maatschappijmodel'. Het is nog niet te laat voor solide industriëlen om er, samen met lokale ondernemers, bodemrijkdommen ter plaatse te transformeren tot competitieve producten. Dé kans om er koopkracht te creëren voor één vierde van de totale wereldbevolking voor 'onze' innoverende producten en diensten met hoge toegevoegde waarde.

Zestig jaar Westerse ontwikkelingshulp, vijftien jaar MVO, vijf jaar SDGs en miljarden subsidies creëerden in Afrika onvoldoende banen om er de armoede in te dijken en om er koopkracht te creëren bij brede lagen van de bevolking. In een [BLM-opiniestuk over Congo 'Herstelbetalingen, maar aan wie?'](#) (DS 7/8/2020) suggereren Antwerpse en Congolese professoren: *"Het niet te hebben over herstelbetalingen voor zaken in het verleden, maar over toekomstgerichte investeringen"* ... immuun voor *"lekkende geldstromen in politieke kringen en in organisaties die geen deel uitmaken van staatsstructuren maar met een eigen businessmodel"*.



In lijn met de suggestie van de Antwerpse profs zijn Afrikaanse overheden, denktanks en civiele maatschappij er van overtuigd dat enkel vrij grootschalige [investeringen in geavanceerde agro- en maakindustrieën bijdragen tot een doorbraak in haar heropbouw](#). 'Eerst duurzame economische groei door bodemrijkdommen ter plaatse te transformeren tot competitieve producten' zegt Afrika **'dan komen mensenrechten, SDGs en koopkracht als vanzelf'**. [Chinese industriëlen investeren wél in Afrika](#) (*Economist 15/8/2020*) en creëren er banen én koopkracht voor *hun* confectie, *hun* elektronica, *hun* e-auto's, *hun* landbouwmachines, *hun* hogesnelheidstreinen, én smeden er geopolitieke bondgenootschappen.

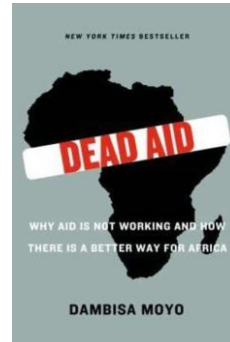
Oude denkpatronen afschudden: van een wit blad starten

Hieronder een open brief aan onze toekomstige regering met de aanbeveling **komaf te maken met *Ontwikkelingshulp en Buitenlandse handel 'oude stijl'***. Een **nieuwe sterk afgeslankte Federale Overheidsdienst 'INTERNATIONALE SAMENWERKING'** beperkt zich tot de intensieve **promotie** van de ***bright side*** van Afrika en van industriële partnerschappen tussen Belgische en Afrikaanse ondernemers.

Open brief

Open brief aan onze ministers van buitenlandse zaken, binnenlandse zaken, landsverdediging, economie, digitalisering, buitenlandse handel en van ... « PROMOTIE INTERNATIONALE SAMENWERKING »

Afrika, nieuwe tijden 'met' COVID-19



Dr Dambisa Moyo (Zambiaanse economiste) auteur van "Dead Aid: Why Aid Is Not Working and How There Is a Better Way for Africa" (2009)

Helikoptergeld voor alle Afrikaanse gezinnen.

Om in Afrika de COVID-19 crisis in te dijken lanceert de Zambiaanse economiste Dr Dambisa Moyo in *The Economist* (5/5/2020) het idee van "**A Marshall Plan for Africa**": **Uit welbegrepen eigenbelang sturen Amerika en Europa cash geld naar Afrikaanse gezinnen om er de Coronacrisis in te dijken**. In 2009, in haar boek *Dead Aid*, veegde zij nochtans de vloer met alle ontwikkelingshulp: geen aantoonbare verbetering in de levensstandaard van de Afrikaanse burger, stimulatie van corruptie, afhankelijkheid en economische malaise.

Tussen 1948 en 1952 investeerde de VS bijna één derde van het BBP aan een Marshall Plan voor de wederopbouw van Europa. Een plan dat ook de invloed van het communisme moest tegen gaan. Vandaag, in de strijd tegen het coronavirus, reikt Trump cheques uit. Ondanks de enorme schuldenberg van Westerse overheden wil Dambisa Moyo dit model ook in Afrika invoeren en er via directe elektronische transfers cash sturen aan gezinnen. Niet-handelen verhoogt het risico op nog grotere armoede in Afrika, massale overlijdens, massale migratie, onrusten, terrorisme en nog sterkere invloed van China. Net als het originele Marshall Plan creëert het Westen, na een eenmalige geldelijke injectie (gespreid over vijf jaar) in Afrika een enorme nieuwe groeiemarkt en kan er decennia voordeel uit halen.

HET ALTERNATIEF. 'A WHOLE OF SOCIETY APPROACH'. INSPIREREND OVERHEIDSBELEID 'INTERNATIONALE SAMENWERKING'

In een opiniestuk over Congo "**Herstelbetalingen, maar aan wie?**" (DS 7/8/2020) suggereren Antwerpse en Congolese professoren het niet te hebben over herstelbetalingen voor zaken in het verleden, maar over **toekomstgerichte investeringen**. Investeringen in geavanceerde agro- en maakindustrieën dragen bij tot een doorbraak in de heropbouw van Afrika en creëren er een mondige middenklasse die van binnen uit SDGs en mensenrechten realiseert, zonder adviezen en hulp van buiten uit. Zo gebeurde het ook bij ons.



- ✓ **Promotie van de “bright side” van Afrika bij het grote publiek.** ‘Die G20-Staaten sollten bei ihren Firmen aktiv für ein Afrika-Engagement **werben**’. Het ultieme doel van zowel het originele Marshall Plan als van Moyo’s ‘Corona-kopie’ is de creatie van massa’s banen door de industrialisering van Afrika. Merckels “**G-20 Compact with Africa**” (2017) dacht de industrialisering van Afrika te versnellen door financiële garanties ingeval van mislukkingen. Dit initiatief bracht niet het verhoopde resultaat. Duitse ondernemers schijnen niet het minste besef te hebben dat al 10-15 Sub-Sahara landen kunnen uitpakken met stabiele instellingen, ontsloten industrieterreinen en een hoger opgeleide middenklasse(*). Bij Afrikaanse ondernemers overheerst de vrees dat partnerschappen met het dominante Westen stevast in het nadeel van Afrika uitmonden. Dambisa Moyo spoorde al in 2009 zowel Afrikaanse als Europese autoriteiten aan om voluit de ‘public relations’ van Afrika te verzorgen, niet voor hulpprogramma’s en mensenrechten maar voor de kansen die Afrika biedt voor belangrijke investeringen in agro- en maakindustrieën.
- ✓ **Ondernemers uit Afrika en Europa lanceren samen een industrieel Marshall Plan ‘met’ Afrika.** De bewustmaking van het brede publiek, gefaciliteerd door de overheid, in Europa van Afrika’s *bright side* en in Afrika van het waarom en hoe van internationale industriële partnerschappen doet solide ondernemers uit beide continenten goesting krijgen om met eigen financiering – mits enkele garanties à la ‘Compact with Africa’ – Afrika modern te industrialiseren. Zij zien een nieuwe groeiemarkt met één vierde van de totale actieve wereldbevolking. Hun gezamenlijke middelen komen in de buurt van wat de VS investeerden in Europa. Dé kans om er tegen 2063, door *for profit* ‘investeringen’, **niet door ‘SDG-slogans’**, 440 miljoen nieuwe banen te creëren. Voor vroegere kolonistoren dé kans voor een duurzame **Wiedergutmachung**, waar ook de individuele Afrikaanse burger iets aan heeft, door de permanente en massale transfer naar Afrika van geavanceerde industriële processen en technologieën.
- ✓ **‘Onafhankelijk’ Afrika neemt zelf initiatieven. Afrika roept haar financiële bovenlaag ter verantwoording.** Door Afrikaanse kmo’s bewust te maken waarom en hoe internationale industriële partnerschappen te doen slagen, nemen visionaire Afrikaanse autoriteiten en economen de vrees voor Westerse dominantie af. Ook [spoort Afrika haar belangrijke financiële elite aan om te investeren in een productieve, arbeidsintensieve economie in plaats van in handel en vastgoed.](#)

Beste ministers,

Een nieuwe afgeslankte FOD ‘Internationale samenwerking’ (ipv ‘Buitenlandse Handel’ & ‘Ontwikkelingssamenwerking’) beperkt zich voor haar Afrika-werking vooral tot de **promotie van industriële partnerschappen ‘Europa-Afrika’**

Er doen zich tektonische verschuivingen voor. Kan Europa nog op haar eentje nieuwe mondiale uitdagingen aan? (pandemieën, algemene economische neergang, klimaatopwarming, veroudering, ‘Trump-Jinping’ nationalisme, overbevolking Afrika). Europa heeft buur Afrika nodig? Als volwaardige partner? [Afrika wil haar bodemrijkdommen ter plaatse transformeren](#) tot competitieve producten. U vervangt de stigmatiserende FOD ‘**Ontwikkelingssamenwerking**’ en de eerder marginale ‘**Buitenlandse Handel met Afrika**’ door één perspectief biedende, maar sterk afgeslankte FOD ‘**Internationale samenwerking tussen gelijken**’. Alle overheidsdiensten zijn hierbij betrokken, niet enkel ‘economie’, zeker ‘buitenlandse zaken’ (geopolitiek), defensie (Frontex), binnenlandse zaken (migratie) en digitalisering (e-samenwerkingsverbanden). Enkel ‘humanitaire hulp’ blijft een kleine entiteit op zich. Denk aan uw kinderen en kleinkinderen, uw kiezers zullen er u dankbaar voor zijn.

(**) Contacten met 300+ Belgische, Nederlandse en Duitse ondernemers bracht aan het licht dat weinig ondernemers in staat waren twee van de 10-20 Sub-Sahara landen te citeren die volgens [The Economist Democracy Index 2020 Sub-Sahara Africa](#) (Ranking, 2/2/2021). een zekere graad van democratie en stabiliteit verworven hebben (1. Mauritius; 2. Cabo Verde; 3. Botswana; 4. South Africa; 5. Namibia; 6. Ghana; 7. Lesotho; “**Hybrid regime**”: 8. Malawi; 9. Madagascar; 10. Senegal; 11. Liberia; 12. Tanzania; 13. Kenya; 14. Uganda; 15. Zambia; 16. Sierra Leone; 17. Benin; 18. Gambia; 19. Côte d’Ivoire; 20. Nigeria). In ieder geval is het aangeraden te werken met een lokale industriële partner. Hij kent de toestand best en deelt in alle ondernemingsrisico’s. Ook kennis maken met elkaars persoonlijkheden en ateliers zowel in Afrika als in België.*

[African Countries With The Best Roads](#) 1. Namibia 2. Egypt 3. Rwanda 4. Morocco 5. Mauritius 6. South Africa 7. Senegal 8. Kenya 9. Tanzania 10. Algeria 11. Seychelles 12. Eswatini 13. Cape Verde (2019 WEF Quality of Road Infrastructure).



Circulaire Know-How Economie Afrika-Europa

Circulaire Know-How Economie: ‘Deglobalisering’ Productiebedrijven, ‘Mondialisering’ Know-How

8. Onrecht aan Afrika aangedaan waarover men niet spreekt

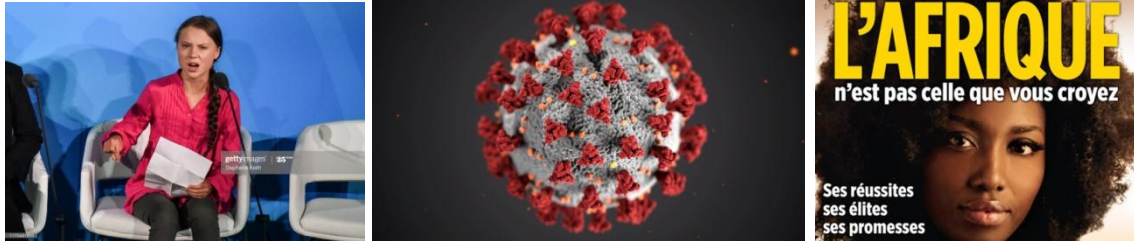
Miskennen Afrika's troeven en potentiële bijdrage aan oplossing wereldproblemen

- De miskennen van de enorme troeven van Afrika 'anno 2020' voor een arbeidsintensieve moderne industrialisering. (De decentralisering van 'China, fabriek van de wereld')
- **Het Westen is zich niet bewust van de potentiële positieve bijdrage van Afrika om de enorme uitdagingen waarmee de ganse wereldbevolking geconfronteerd wordt tot een goed einde te brengen. (klimaat, pandemieën, conflicten, ...)**

Het dominante Afrika-narratief, sterk beïnvloed door grote aantallen goed menende promotoren van 'SDGs-MVO-Mensenrechten', laat uitschijnen dat Afrika niet klaar is voor moderne industriële investeringen, ... investeringen waar Afrika om smeekt en waar de rest van de wereld - vooral buur Europa - haar voordeel kan mee doen.

The Africa story line of mainstream media is captured by ODA specialists and institutions devoted to aid

2019, Carlos Lopes, African Union High Representative EU Post-2020 Partnership (2019)



Mondiale uitdagingen 2020 (voor onze kinderen en kleinkinderen)

Klimaatopwarming;

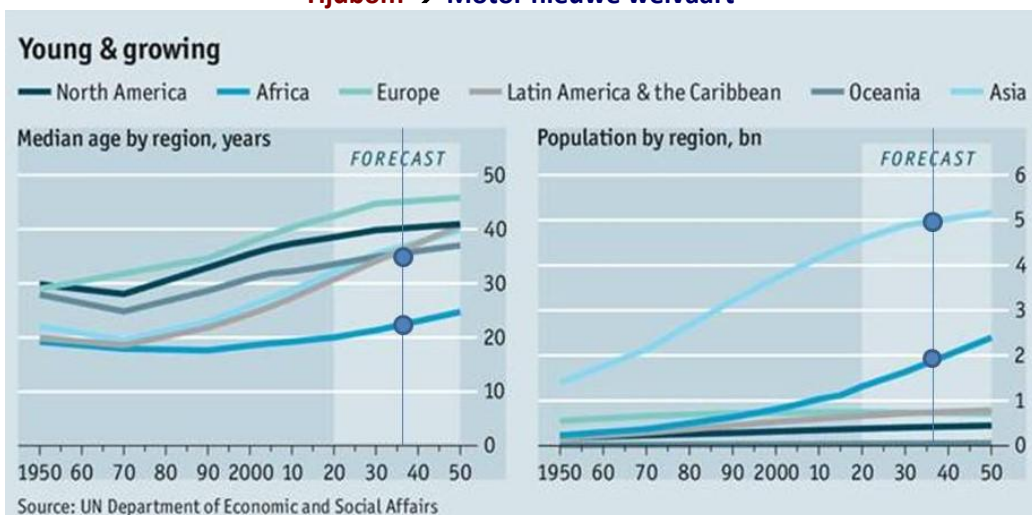
- * **pandemieën en natuurrampen;** (bosbranden, sprinkhanenplagen, overstromingen, ...);
- * **veroudering van het Westen & China;**
- * **bevolkingsexplosie Afrika;** (gedwongen migratie, radicalisering, ...);
- * **groeïend nationalisme;** (strijd om werelddominantie 'China-US');
- * **China, fabriek van de wereld, cruciale/breekbare schakel in internationale waardeketens; ...**



1. **De troeven, 'anno 2020', van een tiental Sub-Sahara landen (*) met vrij stabiele instellingen voor een moderne industrialisering.**

Troefkaart #1 Afrika: **opgeleid demografisch dividend**

Tijdbom → Motor nieuwe welvaart



Afrika 2035: evenveel hoger geschoolden 'in de fleur van het leven' als China

25% actieve wereldbevolking

- ✓ vrij stabiele instellingen; (corruptie/nepotisme niet significant hoger dan in het Westen);
- ✓ een brede hoger opgeleide middenklasse; (ingenieurs, economen)
- ✓ overvloedig lokaal aanwezige bodemrijksdommen (agrobusiness en gerelateerde sectoren);
- ✓ overal aanwezige goedkope, klimaatvriendelijke, eeuwig hernieuwbare zonne-elektriciteit;
- ✓ een nieuwe Afrikaanse gemeenschappelijke groeiemarkt in de maak;
- ✓ met in 2040 één vierde van de totale actieve wereldbevolking;
- ✓ ontsloten industrieterreinen;
- ✓ competitieve loonkosten;
- ✓ een belangrijke financiële bovenlaag op zoek naar interessante investeringen;
- ✓ 4G internet bereik voor 95% van de bevolking; (interactiviteit met meer internationale partners);
- ✓ productie in een klimaatvriendelijke korte keten; (voor de lokale en aangrenzende markten);
- ✓ een belangrijke financiële bovenlaag op zoek naar interessante investeringen;
- ✓ een eerste golf van moderne industrialisering stimuleert een zelfversterkende kringloop van een nog belangrijker en meer mondige middenklasse die van binnen uit onderwijs 'voor iedereen' aanjaagt, meer koopkracht, meer innovatie, meer investeringen, meer democratie, enz.

2. Voordelen voor EU industriële investeerders

- ✓ een enorme potentiële markt, in 2040 één vierde van de totale actieve wereldbevolking;
- ✓ in de Europese achtertuin in dezelfde tijdszone;
- ✓ cultuurhistorische banden met de vroegere kolonistoren: Afrikaanse families dromen voor hun kinderen – terecht of ten onrechte - van 'ons' Westers maatschappijmodel;
- ✓ frugale innovatie door kruisbestuiving met Afrikaanse kmo's;
- ✓ de **mogelijkheid** om winsten te repatriëren : een aanbod van 10 Afrikaanse 'democratische' bewindsvoerders **én** van hun achterban 'civiele maatschappij' (!?);
- ✓ creatie van een **informeel geopolitiek partnerschap Afrika-Europa** in staat om het voortouw te nemen in mondiaal overleg over problemen die er toe doen (klimaat, pandemieën, vrijhandel, demografie Afrika, ...);
- ✓ Afrika niet aan China, Indië, Turkije, Rusland, ... Marokko overlaten.

3. Voordelen voor Afrika

- ✓ De versnelde moderne industrialisering – en een aan Afrika aangepaste democratisering - van de eerste 10 Afrikaanse 'modellanden' spoort naburige labiele landen aan om van binnen uit het voorbeeld van de tien modellanden te volgen.
- ✓ Moderne industriële ondernemingen ageren als 'managementschool' voor hun kaderleden, kmo-toeleveranciers/partners en starters. De praktijk van modern industrieel ondernemerschap leert men niet aan de universiteit of in *pépinières d'entreprises* of door omkadering door Westerse *voluntoeristen* 'experts'.
- ✓ Veralgemeende economische groei en welvaart ontijdigen automatisch de Afrikaanse demografische tijdbom.

4. Voordelen voor de wereld (klimaat, pandemieën, natuurrampen, handelsoorlogen)

- **Deglobalisering & Korte keten** (deglobalisering van personen en goederen, mondialisering van know-how). De permanente transfer van industriële know-how naar Afrika stimuleert de lokale verwerking van Afrikaanse grondstoffen, in de korte keten, voor lokale en aangrenzende markten, leidt tot een aanzienlijke vermindering van transportkilometers, CO2-uitstoot en virusverspreiding door personen.
- **Demografie**. Toenemend welzijn vermindert automatisch de Afrikaanse bevolkingsexplosie/ecologische voetafdruk.
- **Eeuwig hernieuwbare energie**. In Afrika maken moderne agro-, voeding- en maakindustrieën dankbaar gebruik van de decentraal aanwezige *off-grid* hydro-solar-wind energiebronnen, eeuwig hernieuwbaar, goedkoop en zonder beroep te doen op inefficiënte, visueel polluerende hoogspanningslijnen.
- **Biodiversiteit**. Zonnepompen & irrigatie creëren nieuwe landbouwgronden, herbebossen en gaan verwoestijning tegen.
- **Koolstofvastlegging**. Delokalisering van maakindustrie naar Afrika dwingt het Westen om sneller te innoveren in een nieuwe, koolstofarme economie en nieuwe technologieën, o.a. voor koolstofvastlegging.
- **Voorbeeldfunctie Afrika**. De toename van het welzijn in Afrika creëert er een nog belangrijker hoger opgeleide middenklasse en een positieve kringloop van investeringen en innovaties. Het lichtend voorbeeld van Afrika stimuleert wereldwijd een evenwichtige spreiding van geavanceerde productie in de korte keten dicht bij de eindgebruiker.
- **Nieuw geopolitiek blok**. EU industriële investeringen in Afrika stimuleren de creatie van een machtig partnerschap tussen de buurcontinenten dat in mondiaal overleg de wereldleiders Verenigde Staten en China overtuigt van onpopulaire maatregelen nodig om de planeet te redden: belasting op CO2-uitstoot, consumptie (vlees), herbebossing, urbanisatie, demografie, enz. Geen enkel land, geen continent kan op haar eentje de uitstoot van broeikasgassen verminderen.

5. **Oplosbare gebreken van Afrika**

- Een tiental Sub-Sahara landen beschikken vandaag al over de infrastructuur, instellingen en massa's gemotiveerde werkrachten die vooruit willen. Deze landen kunnen ook al buigen op een voldoende aantal hoger geschoolde ingenieurs en economen, opgeleid door professoren met een Westers doctoraat. Zij missen echter praktijkervaring met geavanceerde industriële processen om Afrikaanse bodemrijksdommen lokaal te transformeren tot competitieve, exporteerbare producten.
- Daarom doen beleidsvoerders en civiele maatschappij van deze 'stabiele' landen beroep op solide *Foreign Direct Investors* en/of op partnerschappen tussen industriële kmo's uit Afrika en meer ontwikkelde landen. *FDI's* en industriële partnerschappen transfereren permanent moderne industriële processen en technologieën en ageren als management school voor kaderleden en partners.
- Daarom bieden beleidsvoerders van deze 'stabiele' landen vreemde investeerders de mogelijkheid, indien gewenst, om winsten te repatriëren. Zij weten dat industriële know-how in ieder geval verankerd blijft in hun land.

Besluit

Ondernemers uit Afrika en Europa lanceren samen een industrieel Marshall Plan 'met' Afrika

*In deze nieuwe tijden 'met' Corona kent het Westen ongekende economische tegenspoed. Nu **niet-handelen** en **aarzelen** om zowel Afrikaanse als Europese ondernemers met aandrang aan te sporen om "Samen een industrieel Marshall Plan 'met' Afrika te lanceren" leidt echter tot meer armoede, meer gedwongen migratie, meer radicalisering, meer klimaatopwarming, meer pandemieën, meer nationalisme en handelsoorlogen, ...*

Solide industriële EU-flagship ondernemingen die wél in Afrika massaal investeren/partnerschappen aangaan in moderne infrastructuur en geavanceerde agro-, voeding-, maakindustrieën en verwante diensten

- helpen klimaatopwarming, pandemieën en gedwongen migratie beheersen;
- dijken de overvloed aan complexe risicovolle mondiale waardeketens in;
- fungeren als permanente KMO-managementscholen: decennialange adviezen van westerse 'experts' en homeopathische leningen aan *start-ups* resulteerden **niet** in een tastbaar impact op de Afrikaanse samenleving;
- **responsabiliseren** de belangrijke Afrikaanse financiële bovenlaag om te investeren in een productieve economie in plaats van in arbeidsluwe handel en residentieel onroerend goed;
- stimuleren de opkomst van een mondige Afrikaanse middenklasse die van onder uit de **SDG's** realiseert;
- creëren een enorme opkomende markt (25% actieve wereldbevolking), ook voor EU-*upscale* producten en diensten;
- voorkomen dat China EU-buurcontinent Afrika, met EU historisch/culturele banden, volledig inpalmt;
- versterken de **geopolitieke rol van de AU en de EU**, ook voor mensenrechten en vrijhandel (*Europe and Africa can change global politics in a 'revolutionary' way*, F. Mogherini, 8/11/2018).
- **doen in Europa de economie weer draaien** (Afrika nieuwe markt voor EU 'upscale' producten en diensten)

(**) Contacten met 300+ Belgische, Nederlandse en Duitse ondernemers bracht aan het licht dat weinig ondernemers in staat waren twee van de 10-20 Sub-Sahara landen te citeren die volgens The Economist Democracy Index 2020 Sub-Sahara Africa (Ranking, 2/2/2021). een zekere graad van democratie en stabiliteit verworven hebben (1. Mauritius; 2. Cabo Verde; 3. Botswana; 4. South Africa; 5. Namibia; 6. Ghana; 7. Lesotho; "Hybrid regime": 8. Malawi; 9. Madagascar; 10. Senegal; 11. Liberia; 12. Tanzania; 13. Kenya; 14. Uganda; 15. Zambia; 16. Sierra Leone; 17. Benin; 18. Gambia; 19. Côte d'Ivoire; 20. Nigeria). In ieder geval is het aangeraden te werken met een lokale industriële partner. Hij kent de toestand best en deelt in alle ondernemingsrisico's. Ook kennis maken met elkaars persoonlijkheden en ateliers zowel in Afrika als in België.*

9. Mythen en werkelijkheid over de Chinese dominantie in Afrika Europa kan nog altijd de rol van geprivilegieerde partner verdienen

Samenvatting en commentaar bij een publicatie (June 2020) van UKaid/DEFID (*), de Engelse collega's van het Belgische DGD (Directie-Generaal Ontwikkelingssamenwerking)

[Africa's economic transformation: the role of Chinese investment](#)

Evidence and myths



Linda Calabrese and Xiaoyang Tang (June 2020)

UK [DEGRP](#), [ESRC-DFID Joint Fund for Poverty Alleviation Research](#)

Scientific research on issues relating to inclusive economic growth in Low Income Countries (LICs), with high potential for impact on **policy and practice for poverty reduction**

<https://degrp.odi.org/publication/africas-economic-transformation-the-role-of-chinese-investment/>

DEFID is er van overtuigd dat zonder economische transformatie door vrij **grootschalige agro- en maakindustrialisering** het onmogelijk is om in Afrika de **armoede** in te dijken en SDGs te realiseren. DEFID beveelt met aandrang - ook 'met' COVID-19 - de permanente transfer aan van geavanceerde industriële processen en technologieën door:

- ✓ **Industrial SME partnerships Africa-Europe** (*value chain partnerships, joint ventures*).
- ✓ **Foreign Direct Investments (FDIs)**;
- ✓ **Mobility African professionals** (*permanente transfer van know-how*); (cfr [Circulaire migratie Afrikaanse ingenieurs](#)).

Op die manier kan Europa, ondanks de dominantie van China op het gebied van productieve investeringen in Afrika, nog altijd een geprivilegieerd economische en politieke partnerschap met Afrika **verdienen**.

DEFID heeft het **niet** over 'SDGs', 'mensenrechten' en 'gender', niet over 'digitalisering' en 'financiering', wel over **jobs** en koopkracht. Ook bevestigt DEFID dat in 2040 Afrika kan buigen op één vierde van de totale actieve wereldbevolking: enorme **kansen** voor de relance van Europa én Afrika, of ... een **tijdbom** (cfr. radicalisering werkloze hoger geschoolden in Mali)

Hoe industriële kmo-partnerschappen Afrika-Europa' voor wederzijds voordeel realiseren? (vs. uitsturen van stigmatiserende expertise): "**Autoformation des animateurs africains des partenariats internationaux: PROGRAMME, RESULTATS ESCOMPTES**"

(* UK 'Department for International Development' (DFID), in september 2020 replaced by 'Foreign, Commonwealth & Development Office' (FCDO) (De fusie van Buitenlandse Handel met DGD)

Ondanks de dominantie van China op het gebied van productieve investeringen in Afrika maakt Europa nog altijd kans om de rol te verdienen van geprivilegieerde economische en politieke partner van Afrika.

Beleidsvoerders in Afrika en Europa vinden een antwoord op volgende drie uitdagingen

1. Hoe Afrikaanse industriële kmo's motiveren om partnerschappen te zoeken met Europese collega's?
2. Hoe solide EU ondernemers in agro- en maakindustrieën goesting doen krijgen om fabrieken te delocaliseren naar Afrika?
3. Hoe de belangrijke Afrikaanse financiële bovenlaag motiveren om te investeren in een productieve economie in plaats van in handel en residentieel vastgoed?

Observaties ten behoeve van het EU-beleid

geïnspireerd door het Chinese beleid van delocalisering van Chinese fabrieken naar Afrika

- De [UK-studie](#) (2015-2019) stelt dat een echte doorbraak in de inclusieve economische ontwikkeling van Afrika – en koopkracht van haar belangrijke middenklasse – afhankelijk is van **gelukke partnerschappen in industriële waardeketens tussen Afrikaanse en internationale ondernemingen**.

- Culturele en taalverschillen tussen Afrikaanse en Chinese bedrijven zijn oorzaak van een lage circulaire mobiliteit van Afrikaanse hoger geschoolden en staan in de weg van de permanente transfer van management *know-how* naar Afrika.
- Historisch-culturele banden tussen de buurcontinenten Afrika en Europa brengen soelaas. Dankzij massale **circulaire arbeidsmobiliteit van Afrikaanse hoger geschoolden** naar Europa maakt Europa, **ondanks de dominantie van China op het gebied van productieve investeringen in Afrika, nog altijd kans om de rol van geprivilegieerde partner van Afrika te verdienen.**
- Ook moeten Europese industriëlen bereid zijn partnerschappen aan te gaan met Afrikaanse sectorgenoten. Afrikaanse overheden moeten een significant aantal van hun ondernemers (5%?) stimuleren en helpen om industriële samenwerkingsverbanden te zoeken en te lukken met meer geavanceerde EU-ondernemingen.

*PS: **Nieuw geopolitiek blok.** Geen enkel land, geen continent kan op haar eentje de uitdagingen van klimaatopwarming, pandemieën, overbevolking Afrika en nationalisme indijken. EU industriële investeringen in Afrika stimuleren de creatie van een machtig partnerschap tussen buurcontinenten met historisch-culturele banden dat het voortouw neemt in mondiaal overleg over onpopulaire maatregelen nodig om de planeet te redden: belasting op CO2-uitstoot, consumptie (vlees), herbebossing, urbanisatie, demografie, deglobalisering van maakindustrie, enz.*

Hieronder

- Suggesties voor EU-beleidsvoerders op basis van Chinese realisaties en ervaringen in Afrika
- Mythen en werkelijkheid van de Chinese activiteiten in Afrika

Links

- [Remarkable quotes from the extensive 37-page UK research report on Poverty Alleviation Research](#)
- De publicatie. [Africa's economic transformation: the role of Chinese investment](#). Linda Calabrese and Xiaoyang Tang – UK DEGRP, [ESRC-DFID Joint Fund for Poverty Alleviation Research](#) (June 2020)

() DEGRP, [ESRC-DFID Joint Fund for Poverty Alleviation Research](#). A broad strategic partnership between the UK's Department for International Development (DFID) and UK's Economic Social Research Council (ESRC). The Joint Fund provides a robust conceptual and empirical basis for development with strong potential for impact on policy and practice for poverty reduction.*

Suggesties aan EU-beleidsvoerders op basis van Chinese realisaties en ervaringen in Afrika

- Mechanismen en beleidsinstrumenten creëren om **industriële partnerschappen tussen Afrikaanse en Europese ondernemingen te bevorderen** door ondernemers uit beide continenten goesting te doen krijgen en competenties te verwerven om samen te werken.
- Hoewel *joint ventures* en andere vormen van samenwerking op langere termijn tussen Chinese en Afrikaanse bedrijven een groot potentieel hebben, komen die zelden voor. Dergelijke **partnerschappen promoten en ondersteunen is een nuttige manier om kennisoverdracht te versterken.**
- Daarom beleid toespitsen op **projecten die buitenlandse directe investeringen (FDI) koppelen aan stroomopwaartse- en stroomafwaartse relaties met lokale bedrijven in plaats van op geïsoleerde projecten.** Kennisoverdracht door partnerschappen is effectiever dan door kortstondige capaciteitsversterking door Europese experts, financiering van starters en door onderlinge concurrentie.
- **Managementvaardigheden ontwikkelen en arbeidsmobiliteit aanmoedigen.** Chinese bedrijven ondersteunen de ontwikkeling van vaardigheden voor laag- en halfgeschoolde werknemers, maar hogere technische en managementvaardigheden zijn nog steeds niet aanwezig. In Bangladesh was de snelle groei van de confectiekledingsector te danken aan de mobiliteit van geschoolde werknemers en managers. Dit onderstreept het belang van mobiliteit van hoger geschoolden. Zowel in **Afrika als in Europa dient circulaire migratie van hoger geschoolden te worden aangemoedigd.**
- Chinese investeringen zoeken toegang tot binnenlandse markten in plaats van op lage exportkosten te jagen. **Zij creëren in Afrika een markt voor 'hun' schoenen, 'hun' confectie, 'hun' elektronica, ... 'hun' e-auto's, 'hun' hogesnelheidstreinen.** Bij de promotie van investeringen door EU-ondernemers kan dit argument gebruikt worden: **'De Afrikaanse groeiemarkten niet aan China over laten'.**

Mythen en werkelijkheid over de Chinese activiteiten in Afrika

Mythen

- De Chinese aanwezigheid in Afrika heeft misvattingen en mythen over de aard en impact van dit engagement in de hand gewerkt: 'Chinese bedrijven creëren weinig banen, dan nog vooral voor Chinese staatsburgers (gevangenen)'; 'Chinese bedrijven buiten werknemers uit, hanteren lage lonen, leveren een beperkte bijdrage aan de ontwikkeling van

vaardigheden voor Afrikaanse werknemers, doen aan landroof en bezondigen zich aan de exploitatie van de natuurlijke en menselijke hulpbronnen van Afrika’.

De werkelijkheid. Resultaten van uitgebreid onderzoek door overheidsinstellingen uit Groot-Brittannië

- Chinese bedrijven die in Afrika investeren creëren er een substantieel aantal banen (85% lokale werknemers). Wel zijn de meeste gecreëerde banen laag- en halfgeschoold.
- Chinese bedrijven bieden lokale werknemers meestal een vorm van opleiding aan. Complexere technische en managementtaken blijven vaak bij Chinese werknemers. Vergelijkend onderzoek vond geen verschil tussen Chinese en Europese bedrijven in kennisoverdracht op managementniveau.
- Wegens de beperkte arbeidsmobiliteit van managers en geschoolde werknemers blijft het voor Afrikaanse bedrijven een uitdaging om de technische en managementvaardigheden van hun Chinese tegenhangers over te nemen.
- Kennisoverdracht door de opbouw op langere termijn van stroomopwaartse- en stroomafwaarts partnerschappen is effectiever dan horizontale overdracht door middel van demonstraties en concurrentie. Langdurige relaties van toelevering en/of onderaanneming verhogen de productiviteit van Afrikaanse bedrijven. Dit soort partnerschappen en *joint-ventures* tussen Afrikaanse en Chinese bedrijven, zijn eerder uitzondering dan regel.
- Lonen die door Chinese bedrijven worden betaald, verschillen niet van die van andere bedrijven. In sommige gevallen blijken Chinese bedrijven een soort extra legale voordelen aan werknemers te bieden.
- Chinese investeringen dragen doorgaans bij aan een verhoogde economische groei, met name door investeringen in productieve sectoren (industrie). In sommige gevallen kan het Chinese engagement op onverwachte manieren bijdragen aan het ontstaan van nieuwe sectoren (serendipiteit).
- Afrikaanse landen worden door Chinese investeerders niet gezien als goedkope bestemmingen om er te produceren voor derde markten, maar eerder als levensvatbare markten op zich. Zij bieden aan Afrikaanse consumenten een ruimere toegang tot goedkopere goederen.
- Chinese financiering van Afrikaanse infrastructures (digitale infrastructuur, de bouw van transport- en energie-infrastructuur, industrieparken) bevordert de creatie van verdere economische activiteit en genereert aanjaageffecten.
- Uit China geïmporteerde consumptiegoederen concurreerden met en hadden een negatieve invloed op Afrikaanse industrieën. In sommige gevallen hebben ze ook geleid tot gezonde competitie. De invoer van machines uit China stimuleerde de economische activiteit in Afrika.

Datum publicatie: 01/09/2020



Circulaire Know-How Economie Afrika-Europa

Circulaire Know-How Economie: 'Deglobalisering' Productiebedrijven, 'Mondialisering' Know-How

10. De 'brief' van Koning Filip. Zit Congo op berouw en geld te wachten?

Congo verwacht 'jobs', geen excuses of herstelbetalingen. Pandemieën en klimaatopwarming bieden kansen voor duurzame 'win-win' delocalisatie van productieketens naar Afrika en de valorisatie van Europese know-how.

Coincidentie 'Klimaat-COVID19-Trump Xi Jinping-Overbevolking Afrika: ongeziene kansen voor Industrie-Afrika en Industrie-Europa

Zit Congo echt op excuses en geld te wachten na de brief van Koning Filip? Of verwacht Congo eerder "Een duurzaam engagement om de armoede en de conflicten in de regio van de Grote Meren mee op te lossen"? (Prof Ndaywe-Kinshasa, DS 18/7/2020). En "moet de diaspora niet meer focussen op de heropbouw van het Afrikaanse continent"? (D. Pandzou, DS 9/7/2020)

Afrikaanse armoede oplossen en COVIS-19



In de conclusies van haar Webinar 'Down but not out? Globalisation and the threat of Covid-19' (15/7/2020) stelt The Economist dat in een nieuw normaal 'met' Corona de globalisering van economie niet stilvalt. Ondernemingen blijven zoeken naar regio's die hun competitiviteit bestendigen. Reshoring, Stockpiling en Nearshoring als alternatieven voor China als 'fabriek van de wereld' kosten tijd en geld of botsen op politieke obstakels (Mexico-US). Om afhankelijkheid van China in te dijken plannen multinationals multiplicatie van productieketens dichtbij belangrijke markten. In feite een deglobalisering van industriële activiteiten en een mondiaal hergebruik van know-how.

Manufacturers pulling out of China should consider Africa to diversify their supply chain. Als uitdaging voor een robuust herstel waarschuwen commentatoren niet alleen voor Corona maar ook voor de klimaatopwarming, beperkingen van vrijhandel en de overbevolking van Afrika. Een einde maken aan exuberant klimaatonvriendelijk *Just-in-Time* heen en weer transporteren van grondstoffen en eindproducten door productieketens te multipliceren of te delocaliseren naar Afrika? Of door de creatie van industriële kmo-partnerschappen Afrika-Europa? Gestegen welvaart in Afrika dijk er automatisch de overbevolking in.

"L'Afrique n'est pas celle que vous croyez"

15 Sub-Sahara landen. Opnieuw (☺) een opsomming van de troeven van een vijftiental Sub-Sahara landen (*) als productiebestemming:

- ✓ een brede hoger opgeleide middenklasse;
- ✓ een nieuwe Afrikaanse gemeenschappelijke **groeimarkt**;
- ✓ met in 2035 één vierde van de totale actieve wereldbevolking;
- ✓ ontsloten industrieterreinen;
- ✓ competitieve loonkosten;
- ✓ overall aanwezige goedkope, **klimaatvriendelijke**, eeuwig hernieuwbare zonne-elektriciteit;
- ✓ overvloedig lokaal aanwezigen bodemrijkdommen (agrobusiness en gerelateerde sectoren);
- ✓ 4G internet bereik voor 95% van de bevolking;
- ✓ in 'onze' achtertuin;
- ✓ cultuurhistorische banden met de vroegere kolonistoren: Afrikaanse families dromen voor hun kinderen van 'ons' maatschappijmodel;
- ✓ een belangrijke financiële bovenlaag op zoek naar interessante investeringen;

- ✓ de mogelijkheid om winsten te repatriëren;
- ✓ **productie in een klimaatvriendelijke korte keten;**
- ✓ **creatie informeel geopolitiek partnerschap Afrika-Europa;**
- ✓ Afrika niet aan China, Indië, Turkije, Rusland, ... Marokko overlaten.

Praktijkervaring

Deze 15 landen kunnen vandaag al buigen op een behoorlijk aantal ingenieurs en economisten opgeleid door professoren met een Westers doctoraat. Wat zij echter missen is **praktijkervaring** van solide **Westerse ondernemers** met moderne bedrijfsmodellen en technologieën in een blijvend hyperconcurrentiële, geglobaliseerde economie. Daarom de interesse van zowel Afrikaanse overheden als haar civiele maatschappijen voor *FDIs (Foreign Direct Investments)* en partnerschappen met industriële kmo's.

Stigmatiserende adviezen van 'experts' – Herstelbetalingen



Belangrijk. Afrika ligt midden in het bed en kan haar bevoorrechte partner kiezen.

Actueel heeft China de voorkeur. Afrika heeft het gehad met Westerse stigmatiserende hulp en 'expert' adviezen (*UN Sustainable Development Goals*). Europa heeft Afrika meer nodig dan omgekeerd. Europa kan dit partnerschap nog altijd verdienen door een massale en permanente transfer van geavanceerde industriële know-how en technologieën. Afrika moedigt buitenlandse maakindustriële investeerders uit om er bij hen winsten te realiseren en voegt er zonder schroom aan toe: "*Vous pouvez rapatrier sans problème la part des bénéfices que vous souhaitez rapatrier*". De Afrikaanse burger wil jobs, geen SDG's of herstelbetalingen. Afrika voelt zich volwassen genoeg om zelf mensenrechten te realiseren.

(*) The Economist Democracy Index 2020 Sub-Sahara Africa (Ranking, 2/2/2021). Landen die een zekere graad van democratie en stabiliteit verworven hebben: 1. Mauritius; 2. Cabo Verde; 3. Botswana; 4. South Africa; 5. Namibia; 6. Ghana; 7. Lesotho; "Hybrid regime": 8. Malawi; 9. Madagascar; 10. Senegal; 11. Liberia; 12. Tanzania; 13. Kenya; 14. Uganda; 15. Zambia; 16. Sierra Leone; 17. Benin; 18. Gambia; 19. Côte d'Ivoire; 20. Nigeria.

Datum publicatie: 20/07/2020

11. De structurele relance: "Een industrieel Marshall Plan 'met' Afrika"

KMO Magazine 'PME Africaines', Senegal, 27/5/2020



De structurele relance na Corona

'Het zal niet meer worden zoals voorheen, maak u klaar voor een omslag in uw leven' stelt hoogleraar [Ive Marx \(UA\)](#) in De Standaard van 2/6/2020.

Bedrijven en overheden die onze economie terug structureel rendabel maken door een grote omslag? Bv. door samen 'met' Afrikaanse ondernemers en een hoger opgeleide middenklasse te investeren in Afrika en er een kolossale nieuwe groeiemarkt creëren? Een buurcontinent met weldra **25% van de actieve wereldbevolking** dat – terecht of ten onrechte – droomt van 'ons' Europees maatschappijmodel. Komaf maken met stigmatiserende, homeopathische hulpprogramma's 'voor' Afrika?

Afrika zelf geeft een voorzet met een pleidooi voor "Een industrieel Marshall Plan 'met' Afrika". Afrika leest en ondersteunt blijkbaar de opinies van '[Circulaire Migratie / Circulaire know-how economie](#)' en '[AFRIKA KOMMT!](#)' Hieronder enkele opmerkelijke citaten uit de 'post' ACTUALITÉ van het Senegalese kmo-magazine [PME Africaines](#) 'PMI AFRICAINES ET L'APRÈS COVID-19' (27/5/2020).

Samenvattend overzicht van de 'post'

Een industrieel Marshall Plan 'met' Afrika

'Deglobalisering' van goederen en personen, 'mondialisering' van know-how

"Europese en Afrikaanse investeerders en de Afrikaanse financiële elite hebben er alle belang bij samen een industrieel Marshall Plan te lanceren om een doorbraak in de groei van Afrika te realiseren en om in Europa de economie terug te doen draaien. De 'Circulaire know-how economie' biedt een serieuze kans om dit Plan te doen slagen!"

*"Zowel in Afrika als in Europa dient dringend een gestuurde mentaliteitswijziging 'breed publiek' op gang gebracht over het andere, hoog opgeleid Afrika en over de kansen van en de troeven voor de moderne industrialisering van Afrika. Een Afrika dat dankzij industriële samenwerkingverbanden met solide Westerse ondernemers in staat is om in grote mate haar bodemrijkdommen ter plaatse te transformeren tot geavanceerde producten in het bereik van haar eigen bevolking. Dit Afrika creëert er massa's kwaliteitsbanen en ook koopkracht voor Westerse producten. Productie in de korte keten dijk de klimaatopwarming, virusverspreiding en illegale migratie in. **Onmogelijk SDG's te realiseren zonder vrij grootschalige agro-, voeding- en maakindustrieën.** Europa heeft Afrika evenzeer nodig als omgekeerd."*

PS. **Mentaliteitswijziging.** Wanneer de overheid het grote publiek betreft bij een holistisch hoopgevend narratief over Afrika – o.a. over de bijdrage van klimaatvriendelijke productie in de korte keten in Afrika - dan wakkert dit in Afrika investeringen aan en in Europa de consumptie: dé kans voor een structurele relance van Europa in een nieuwe wereld gedomineerd door straatvechter Trump en de keizer van het Hemelse Rijk Xi Jinping.



SENEGAL [Magazine des Petites et Moyennes Entreprises](#) (27/5/2020)

PMI AFRICAINES ET L'APRÈS COVID-19

PLAIDOYER POUR UN PLAN MARSHALL INDUSTRIEL 'AVEC' L'AFRIQUE

Les investisseurs de l'Union Européenne (UE), les entrepreneurs africains, et l'élite financière du continent africain, ont tout intérêt à mettre en place un Plan Marshall industriel pour « Démarrer » l'industrie africaine et « Redémarrer » l'économie de l'UE.

L'économie circulaire du 'savoir faire' offre une sérieuse option de mise en œuvre de ce Plan!

Enkele opmerkelijke citaten uit de post van Bacary SEYDI (PME Africaines, 27 mai 2020)

- **Une ère nouvelle après COVID-19: un changement guidé de mentalité est incontournable.** Aucun pays n'a été capable de se développer sans une industrie manufacturière concurrentielle. L'Afrique demande en urgence des 'usines' et non pas des 'Objectifs de Développement Durable'.
- **Délocaliser des usines vers l'Afrique: dé-mondialisation des biens, mondialisation du savoir-faire.** Le métissage des recettes commerciales et technologiques des investisseurs européens et des recettes culturelles et de marché des PMI africaines assure le transfert permanent vers l'Afrique du savoir-faire industriel avancé, créent beaucoup d'emplois décents dans le formel et une classe moyenne indépendante.
- L'Afrique en 2050 concentrera 25% de la population active mondiale, un marché potentiel énorme, dans l'arrière-cour de l'Europe.
- **Coïncidence 'Crise climatique-COVID19-Démographie africaine': une opportunité sans précédent pour Industrie-Europe.** Délocaliser à grande échelle le savoir-faire industriel en Afrique, les partenariats industriels internationaux entre le secteur privé africain et les PMI de l'union européenne dans l'agro-industrie et les industries manufacturières non seulement relève le défi de la faible productivité de l'économie africaine, mais aussi, redémarre la machine économique en panne de l'Union européenne.
- Une industrie de transformation locale des matières premières africaines avec des chaînes de valeur courtes, neutre en CO2 qui intègre la préservation des écosystèmes naturels, la prévention de la propagation mondiale des virus et la lutte contre le réchauffement climatique, est possible dans le cadre de partenariats Afrique-Europe mutuellement avantageux.
- Comment motiver les petites et moyennes industries africaines (agroalimentaires et autres) et son élite financière à prendre l'initiative de créer des partenariats avec les PMI de l'Europe?
- L'Occident sous-estime les compétences et la fierté des jeunes professionnels africains; ces jeunes africains hautement qualifiés cherchent un emploi temporaire dans une entreprise occidentale active au niveau international afin d'être en mesure de décider eux-mêmes quels processus d'entreprise, quelles technologies, quels modèles sociaux ils jugent valables de transférer pour le développement de leur société africaine.

De volledige post lezen

<https://www.pmeafricaines.com/2020/05/pmi-africaines-et-lapres-covid-19-un-plan-marshall-industriel-avec-lafrique/>

Datum publicatie 27/05/2020



Circulaire Know-How Economie Afrika-Europa

Circulaire Know-How Economie: 'Deglobalisering' Productiebedrijven, 'Mondialisering' Know-How

12. Contra-intuïtief idee in nieuwe tijden 'met' Corona

Delocalisering van EU-fabrieken naar Afrika

⇒ De economie weer doen draaien in Europa

Afrikaanse kmo's zoeken partnerschappen met EU-collega's

⇒ Een doorbraak in economische groei in Afrika



'Deglobalisering' van productiecapaciteit ⇒ 'Mondialisering' van know-how
(Hergebruik van Geavanceerde Know-How voor Wederzijds Voordeel)

Metisseren van recepten



Circulaire Know-How Economie Afrika-Europa

De grootschalige lokale transformatie van Afrikaanse bodemrijkdommen, **dankzij de circulaire know-how economie Afrika-Europa**, dijkst klimaatopwarming, pandemieën en de Afrikaanse demografische ontsporing in, en creëert een **nieuwe groeimarkt**

(Afrika 2035, 25% van de totale actieve wereldbevolking)

Recent voorbeeld van Circulaire **know-how** economie Afrika-Europa. Begin maart 2020 interviewde de Belgisch-Afrikaanse onderneming **HOMMES ET TERRE** nv in Burkina Faso, Niger, Mali en Senegal 45 lokaal opgeleide ingenieurs-agronomen en sprak er met beleidsvoerders en decanen van de faculteiten agronomie en economie.

Kernobservaties die er toe doen in *nieuwe tijden 'met' COVID-19*

- *Hoe solide maakindustrieën motiveren om te delocaliseren naar Afrika?*
- *Hoe Afrikaanse industriële kmo's motiveren om partnerschappen te zoeken met Europese collega's?*
- *Hoe de Afrikaanse financiële elite motiveren om te investeren in een productieve economie in plaats van in 'handel' en 'residentieel vastgoed'?*

Deglobalisering - Lokale transformatie Afrikaanse bodemrijkdommen - Korte waardeketens - CO2 neutrale industrialisering Afrika - Mondiale virusverspreiding en klimaatopwarming voorkomen - **Tijdbom** - 'Do-gooders' bestendigen vooroordelen - Afrika responsabiliseren - **Gestuurde mentaliteitswijziging** - Nieuwe mondiale welvaart - **Onmogelijk in Afrika SDG's te realiseren zonder moderne fabrieken.**



HOMMES ET TERRE Global NV herstelt in Sahellanden ecosystemen en agrobosbouw in samenwerking met lokale gemeenschappen 2018-2019: 4 miljoen bomen gepland, 4.500 ha hersteld, 1.000 uitgeputte hectaren gerestaureerd, collectie van 404 ton van uitwerpselen van geiten, 50 ton zaden verzameld, 102 partnerdorpen.

Enkele observaties

- **Competenties.** Het aantal, de kennis en motivatie van de geïnterviewden, ter plaatse opgeleid door professoren met een Westers doctoraat, dwingt respect af.
- **Tijdbom.** Een vierde van de geïnterviewden (masterdiploma) waren ouder dan 35 jaar en hadden nog altijd geen zicht op een échte baan. Families investeren in de hogere opleiding van hun meest begaafden om nadien te constateren dat door een gebrek aan investeringen in moderne agro- en maakindustrieën hun inspanningen niet leiden tot werkzekerheid. In enkele gevallen zelfs tot radicalisering(!): een echte tijdbom.
- **Fabrieken.** De Afrikaanse civiele maatschappij en beleidsvoerders vragen bij hoogdringendheid ‘fabrieken’, geen *Sustainable Development Goals*. Zij weten dat op winst beluste *Foreign Direct Investments* die partnerschappen aangaan met lokale ondernemers, zorgen voor de permanente transfer van geavanceerde industriële kennis, massa’s kwaliteitsbanen en een mondige middenklasse. Deze laatste realiseert, **van binnen uit, de SDGs**, ... zonder hulp en adviezen van het Westen.
- **De fetisj van capaciteitsversterking van starters.** Modern ondernemerschap leert men ‘al doende’ in gevestigde bedrijven, niet aan de universiteit, niet als starter, in incubatoren of van Westerse ‘experts’. Daarom een hernieuwd pleidooi om solide industriële bewust te maken van de kansen geboden door investeringen in Sub-Sahara Afrika.
- **Onbewuste vooroordelen.** Fondsenwervende *do-gooders* bestendigen diep-ingewortelde, stigmatiserende vooroordelen over Afrika en hebben een afradend effect op door Afrika gevraagde investeringen in moderne infrastructuur en industrieën.

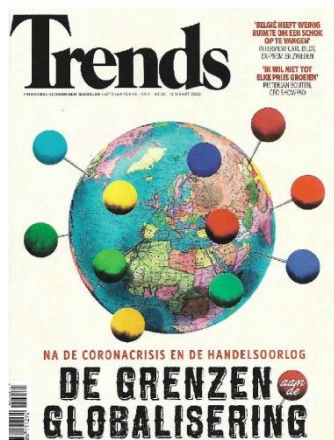
Vragen

- Hoe Afrikaanse industriële kmo’s motiveren om partnerschappen te zoeken met Europese collega’s?
- Hoe solide maakindustrieën motiveren om te delocaliseren naar Afrika?
- Hoe de Afrikaanse financiële elite motiveren om te investeren in een productieve economie in plaats van in ‘handel’ en ‘residentieel vastgoed’?

Remedies



Gestuurde mentaliteitswijziging. Een voorstel om vrij massaal zowel in Afrika als in Europa virtuele debatten ‘met Corona’ te organiseren. Thema: ‘Afrika is niet wat je denkt’ (Europa). Inspirerende getuigenissen van jonge Afrikaanse professionals tijdelijk in Europa aan de slag bij toonaangevende ondernemingen, keren na 12 maand geavanceerde praktijk terug als hoger kaderlid. Hun verhaal brengt een mentaliteitswijziging op gang over het ‘andere’ Afrika en doet ervaren ondernemers ‘goesting’ krijgen om te investeren in Afrika of partnerschappen aan te gaan met Afrikaanse kmo’s. In Afrika spoort hun getuigenis de belangrijke Afrikaanse financiële elite aan het voorbeeld te volgen van de Westerse investeerders.



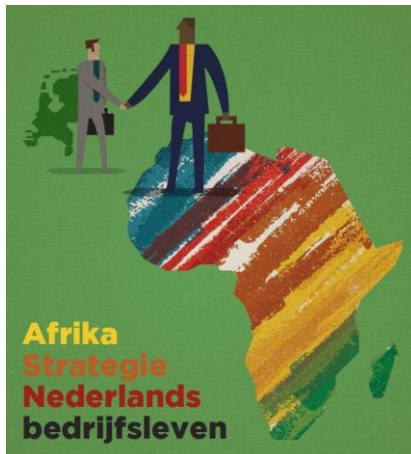
Recepten uitwisselen – Ecologie transitie. Trends van 12 maart 2020 publiceert als coverartikel ‘**De grenzen aan de globalisering**’ met o.a. een citaat over Denen die koekjes exporteren naar de VS en de VS die koekjes exporteren naar Denemarken en stelt de vraag **“Zou het niet makkelijker zijn gewoon recepten uit te wisselen”**. Dit is nu net wat het initiatief **‘Circulaire know-how economie Afrika-Europa’** beoogt: de uitwisseling van Europese bedrijfs- en technologie-recepten en Afrikaanse markt- en culturele recepten. Afrikaanse ingenieurs komen zich gedurende 12 maand in Europa moderne bedrijfsprocessen eigen maken. Daarna transfereren en vermenigvuldigen zij permanent in hun thuisland aan Afrika aangepaste modellen voor de lokale productie in de korte keten met een minimum aan CO2-uitstoot. Daarenboven doen zij beroep op eeuwig hernieuwbare hydro-solaire energiebronnen. Gedaan met uitbundig corona- en klimaatvriendelijk heen en weer transporteren van grondstoffen, halffabricaten, eindproducten en dure expats en hun familie.

PS

- ✓ **Tijdperk ‘met’ corona & Circulaire know-how economie Afrika-Europa.** De coronapandemie en bewustzijn van de klimaatopwarming noopt tot de lokale transformatie van bodemrijkdommen. Afrikaanse beleidsvoerders dringen er al jaren op aan. China was waarschijnlijk het laatste land dat via complexe internationale waardeketens welvarend kon worden. ‘Circulaire know-how economie van Afrikaanse hoger geschoolden’, een initiatief gefinancierd door negen Belgische *for profit* ondernemingen, dijt dankzij deglobalisering van fysieke goederen en personen mondiale virusverspreiding en klimaatopwarming in, realiseert een doorbraak van welvaart in Afrika en bestendigt welzijn in Europa.
- ✓ **Mondiaal welzijn.** Afrika’s ‘fysieke’ deglobalisering, aangejaagd door de coïncidentie van corona- en klimaatcrisis, spoort andere continenten aan haar lichtend voorbeeld van ‘know-how’-globalisering te volgen en luidt een nieuw tijdperk van mondiaal welzijn in.

Datum publicatie 30/03/2020

13. Afrika Strategie Nederlands Bedrijfsleven NEDERLAND GIDSLAND?



Donderdag 16 januari 2020 debatteerde in Den Haag een panel van vier leden van de Nederlandse Tweede Kamer (GroenLinks, CDA, VVD, D66) met een afvaardiging van het Nederlands bedrijfsleven VNO-NCW & MKB Nederland, over een visienota 'Afrika Strategie Nederlands bedrijfsleven'.

Opvallende punten uit het plan en het debat:

- om het huidige Nederlandse welvaartsniveau ('verdienvermogen') te bestendigen moet Europa – ook geopolitiek – 'met de meest belangrijke en meest urgente prioriteit' inzetten op handel en investeringen in Afrika, dé opkomende groeiemarkt van de wereld; (cfr Europa heeft Afrika meer nodig dan omgekeerd);
- onze kleinkinderen zullen het ons kwalijk nemen indien wij nog langer talmen met investeren in Afrika;
- de gouden tijden van zaken doen met China en Latijns Amerika zijn voorbij;
- één van de grootste verschuivingen die de komende jaren zal plaatsvinden is de opkomst van Afrika;
- hoog tijd het breed heersende beeld van misvattingen over onze Afrikaanse zuiderburen weg te nemen en te kijken naar de kansen; (cfr Afrika is niet wat je denkt)
- nu een zo groot mogelijk aantal bedrijven bewust maken van de kansen die er liggen; (cfr. Ondernemingen lanceren een Industrieel Marshall Plan 'met' Afrika)
- de Afrikaanse economie zal snel en gigantisch toenemen (2035: Afrika, een grotere beroepsbevolking dan India of China, welvarende middenklasse, de broodmand van de wereld);
- veel investeringen zijn nodig: infrastructuur, efficiëntieslag landbouw;
- **China de grootste exportfinancier in Afrika; er zijn naar inschatting 10.000 Chinese bedrijven actief in Afrika;**
- Europa neemt t.b.v. MKB's (kmo's) financiële 'de-risking' acties en onderhandelt met China over een 'level playing field';
- focuslanden van het Nederlands bedrijfsleven: 1. Zuid-Afrika, 2. Nigeria, 3. Egypte, 4. Ivoorkust, 5. Kenia, 6. Algerije, 7. Ethiopië, 8. Marokko, 9. Ghana, 10. Tunesië, 11. Tanzania, 12. Mozambique, 13. Senegal, 14. Rwanda, 15. Oeganda;
- mensen moeten werk hebben, anders komen zij naar ons;
- de geavanceerde inclusieve en duurzame industrialisering van Afrika: een unieke kans om de **SDG's** te realiseren; (niet echt bijgetreden door Groen-Links)



Circulaire Know-How Economie Afrika-Europa

- de groeiende Afrikaanse beroepsbevolking 'circulair' maken door talentvolle Afrikaanse medewerkers tijdelijk verblijf in Europa te geven waar men nieuwe vaardigheden op kan doen. (cfr Belgisch initiatief van Circulaire mobiliteit voor Afrikaanse hoger geschoolden)

Bij hun overwegingen over welke landen prioritair te bewerken fungeert '**cultural distance**' tussen Nederland en Afrikaanse landen als een beslissingscriterium. Honderden gesprekken met Afrikaanse beleidsvoerders en jonge professionelen getuigen over de sterke cultureel-historische banden van Afrika met **ons Belgenlandje**. Laten wij 'gidsland' Nederland in Afrika het voortouw nemen in 'nearshoring'? Of, dankzij het initiatief 'Circulaire mobiliteit voor Afrikaanse hoger geschoolden', 'met urgente prioriteit' (sic) van start gaan met een eerste risicoloze investering in Afrika?

Meer:

Afrika Strategie Nederlands bedrijfsleven

Afrika strategie VNO-NCW en MKB Nederland loopt vooruit op die van EU

Afrika Strategie Nederlands bedrijfsleven

Een overzicht

**Eén van de grootste geopolitieke verschuivingen is de opkomst van Afrika
Om relevant te blijven moet Europa inzetten op handel en investeringen in Afrika,
dé opkomende groeimarkt van de wereld**

De relatie met dit continent: 'de meest belangrijke en meest urgente prioriteit'

- De Europese Commissie kwalificeerde China recentelijk als 'systeemrivaal'. Dat geldt ook met betrekking tot Afrika, dat door China gezien wordt als interessante grondstoffenmarkt, afzetmarkt en productielocatie.
- China de grootste exportfinancier in Afrika. Gelet op China moet Europa nadenken of OESO-kaders zoals voor het inzetten van ontwikkelingshulp en voor exportfinanciering nog up-to-date zijn.
- De nieuwe Finse Commissaris voor International Partnerships wil inzetten op het nastreven van politieke, economische en investeringskansen op het Afrikaans continent
- In tegenstelling tot de sterke economische integratie van Europa en Azië blijft de integratie van de Afrikaanse en Europese economieën uit.
- Daarom is het van belang om toe te treden tot de snelgroeiende markten aan de andere oever van de Mediterrane zee. Daar liggen de landen waar **vroege investeringen gaan bepalen wie bijdraagt aan én wie profiteert van een duurzame economische groei.**
- In de afgelopen jaren is de perceptie van Afrika meer verschoven van een hulpbehoevend continent naar een continent met een groeiende middenklasse en handelsmogelijkheden. Toch wordt met te weinig nuance naar het continent gekeken, en wordt Afrika nog te vaak als één homogeen geheel gezien in plaats van een schakering van 54 landen.

De EU en Afrika

- Een link is mogelijk met de Europese *Green Deal*: bijvoorbeeld energieproductie via zonnecellen waarbij een overschot aan energie via waterstofomzetting naar Europa kan worden getransporteerd.
- *Blending* en garanties van Internationale, Europese en nationale financiële instituties, moeten risico's van investeringen in Afrika verminderen.
- Inzetten op de implementatie van de Afrikaanse *Continental Free Trade Area* om uiteindelijk te komen tot een gezamenlijk vrijhandelsgebied.

Marktkansen

- Het continent groeit economisch hard, gedreven door bevolkingsgroei, urbanisatie en een daaruit voortkomende groei van de middenklasse.
- Daarnaast heeft Afrika een grote beschikbaarheid van landbouwgrond en een groot aantal natuurlijke hulpbronnen, zoals olie en gas, goud, metaalertsen etc.
- Er is een grote vraag naar verdere ontwikkeling van infrastructuur: elektriciteit, transport, water.
- Technologische ontwikkelingen helpen Afrika om bepaalde stappen in economische ontwikkeling over te slaan.

Bevolkingsgroei en groei beroepsbevolking

- Nog voor 2035 heeft Afrika een grotere beroepsbevolking dan India of China.
- Dit leidt tot een enorme toename van de afzetmarkt in Afrika (voedsel, energie, water, consumentengoederen).
- Bedrijven spelen niet alleen een rol in de export van agrarische producten naar Afrika, maar ook in de **ontwikkeling van lokale waardeketens die aansluiting vinden in mondiale waardeketens.**
- Bedrijven creëren meer werkgelegenheid terwijl zij ook een bijdrage leveren aan de economische en sociale groei van Afrika.
- Het huidige handelsconflict tussen China en de VS leidt ertoe dat ondernemingen hun productie in China heroverwegen en kijken naar dichterbij gelegen gebieden: "*nearshoring*". Door de groeiende beroepsbevolking wordt Afrika een interessante bestemming voor productie van goederen.

Groeiende Middenklasse

- Naar verwachting zal de middenklasse in Afrika groeien met 71% tot 2030. Op dit moment leeft al meer dan de helft van de bevolking in middeninkomenlanden
- Als het gaat om export van goederen naar Afrika is de productcategorie consumentenproducten op dit moment al de grootste.

Infrastructuur

- Infrastructuur bepaalt het succes van de *African Continental Free Trade Area*: een geïntegreerd netwerk van hogesnelheidslijnen, een groot energieopwekkingproject, een gezamenlijke markt voor vliegbewegingen, eigen financiële instellingen, een pan-Afrikaans e-netwerk, een strategie voor ruimtevaart en een digitale universiteit.
- Een kwart van de jaarlijkse investeringen in infrastructuur wordt gedaan door China.

Beschikbare landbouwgrond

- Afrika wordt gezien als de toekomstige broodmand van de wereld.
- Een sterke behoefte om de huidige productiviteit van de landbouw te verhogen: rijst, graan, maïs, soja, veehouderij, zuivel, vis en gevogelte (op lokaal niveau waarde toevoegen aan onbewerkte producten)
- Volgens de Afrikaanse Ontwikkelingsbank kan Afrika zich hoger op de waardeketen plaatsen in exportproducten zoals cacao, koffie, cashewnoot en tuinbouw.

Digitalisering

- Investerings en productiegroei zijn de meest effectieve manieren om ontwikkelingseconomieën te transformeren en te industrialiseren. De digitalisering van industriële ketens heeft voor een grote groei gezorgd. Daar wordt niet overal evenveel profijt van getrokken, omdat digitalisering geschoolde beroepskrachten vereist.

Het bedrijfsleven aan zet

- Er zijn naar inschatting 10.000 Chinese bedrijven actief in Afrika en handel tussen China en Afrika is meer dan verhonderdvoudigd tussen 1990 en 2018.
- Na 2013 zijn Nederlandse investeringen enorm gegroeid in Afrika, maar zijn daarna gaan schommelen.

Momentum

- **“Team Nederland: Samen sterker in de wereld” (2017)**. Dit rapport stelt dat er meer economische groei uit internationale ambities gehaald kan worden, juist buiten Europa. De ambitie is om in 2030 40% van ons inkomen aan het buitenland te verdienen. Het Nederlands bedrijfsleven kan die ambities mede vormgeven in Afrika, gegeven de kansen die zich daar voordoen.
- **Maar ook in Afrika is er momentum**. Hier werkt men aan de *African Continental Free Trade Area* waarin 54 van de 55 Afrikaanse landen werken aan één handelsblok.
- Op 4 juli 2019 verzocht de Tweede Kamer de regering om een *taskforce* op te richten van bedrijfsleven, maatschappelijk middenveld, wetenschap en overheid voor handelsbevordering en economische ontwikkeling tussen Nederland en Afrika.

Landenfocust

- Enkele **indicatoren**: grootte economie en economische groei, bevolkingsgrootte en –groei, belang Nederlandse goederen voor een Afrikaans land, *Africa Stability Index*, Nederlandse investeringen in Afrika, ease of doing business, **‘cultural distance’** tussen Nederland en Afrikaanse landen.
- **Selectie landen**: 1.Zuid-Afrika, 2.Nigeria, 3.Egypte, 4.Ivoorkust, 5.Kenia, 6.Algerije, 7.Ethiopië, 8.Marokko, 9.Ghana, 10.Tunesië, 11.Tanzania, 12.Mozambique, 13.Senegal, 14.Rwanda, 15.Oeganda
- Nederland kan met zijn pakket van producten en diensten een bijdrage leveren aan de *Sustainable Development Goals*: voedselproductie, watermanagement, circulaire economie, ...

Aanbevelingen

- De minister van Ontwikkelingssamenwerking en Buitenlandse Handel richt zich ook op het stimuleren van handel in het buitenland. Niet alleen vanuit Den Haag maar ook via haar postennetwerk van ambassades,
- Publieke instrumenten inzetten om nationale kennis en kunde te commercialiseren. Een ketenaanpak kan extra waarde toevoegen: Nederlandse en lokale bedrijven bestieren samen verschillende onderdelen van een waardeketen.
- Vlaggenschipprojecten opzetten die laten zien hoe het Nederlandse bedrijfsleven zich kan positioneren in Afrika: projecten op het gebied van water en dijken.
- Een Europees alternatief op het terrein van het ontwikkelen, financieren en aanbesteden van infrastructuur (vgl. het Chinese *‘Belt & Road Initiative’*).
- Hulp én handelsondersteuning ontschotten.

Tips

- **Werk samen met lokale partners - Kies zorgvuldig de startlanden uit - Begin klein - Maak impact: het ontwikkelen van lokale waardeketens zodat het bedrijf toegang heeft tot kwalitatieve grondstoffen - Zet in op lokaal talent en management - Klimaatsslimme oplossingen - Leg connecties via Nederlandse partijen - Zakendoen is anders in Afrika.**

Datum publicatie 25/01/2020

14. "Het is jammer dat de *bright side* van Afrika zo weinig wordt belicht"

(EC DG INTPA, De Tijd 3/8/19)

De inclusieve en duurzame ontwikkeling van Afrika - TWEE TEGENGESTELDE VISIES



De nieuwe kolonisten
gaan voor de grondstoffen.

Wij voor de boeren.

De groei van de Afrikaanse economie hangt af van de omvang van de investeringen in de landbouw en de verwerking van de grondstoffen. Het is belangrijk dat de landen in Afrika de juiste prioriteiten stellen en de juiste maatregelen nemen om de groei te stimuleren.



De ontwikkeling van Afrika: twee tegengestelde visies

Partijen die multinationals 'oproepen' om te investeren in Afrika

- Afrika nodigt multinationals uit om dringend en vrij grootschalig Afrikaanse bodemrijksdommen ter plaatse te verwerken tot competitieve producten voor de wereldmarkten en voegt er zonder schroom aan toe « ***Vous pouvez rapatrier sans problème la part des bénéfices que vous souhaitez rapatrier*** » (1)
- EC DG DEVCO: "In het licht van de demografische evolutie heeft Afrika groei en jobcreatie nodig. Dat kan alleen via investeringen, lokale en internationale" – "In grote stukken van Afrika bloeien creativiteit en innovatie. **Het is jammer dat die *bright side* zo weinig wordt belicht**" (*Koen Doens, op 1/10/2019 algemeen directeur 'Internationale Samenwerking en Ontwikkeling' van de Europese Commissie. De Tijd 3/8/2019*)

Partijen die multinationals 'aanklagen' ('De nieuwe kolonisten')

- Westerse NGO's verwijten multinationals in Afrika grond en mensen te gebruiken voor eigen gewin en eisen bindende regels die multinationals ter verantwoording roepen. (2)

Onderschatten NGO's de intelligentie van zowel Afrika als van eigentijdse industriële investeerders?

- ✓ Bepaalde Afrikaanse landen lijden inderdaad nog aan een deficit aan mensenrechten. In januari 2019 publiceerde The Economist echter een lijst met 10-15 landen uit Sub-Sahara Afrika met ontluikende democratieën(3). Deze landen geloven er diep in dat enkel solide *foreign direct investors* in staat zijn lokale Afrikaanse grondstoffen te transformeren tot competitieve producten voor de internationale markten en er per jaar meer kwaliteitsbanen te creëren dan de jaarlijkse bevolkingsgroei. Dat zo een mondige middenklasse ontstaat die van binnen uit mensenrechten afdwingt, ook bij multinationals. Deze landen hebben het gehad met Westerse adviezen en regels. Zonder schroom geven zij multinationals de kans winsten te repatriëren.
- ✓ Eigentijdse industriële investeerders zijn er zich van bewust dat om in een definitief gemondialiseerde en hypercompetitieve economie hun continuïteit te verzekeren zij in de geografie waar zij actief zijn nood hebben aan een brede geschoolde en koopkrachtige middenklasse, een rechtsstaat en stabiele instellingen. Uit welbegrepen eigenbelang creëren zij er gedeelde waarde.

(1) **De visie van Afrika.** (<https://youtu.be/oJqnHWYvI30> BUSINESS EUROPE 27/6/2019). *Investing in Africa - Why European companies should be present.* « ***Le moteur du développement de la Côte d'Ivoire de demain passera par la transformation des matières premières et passera par les joint-ventures entre européens et ivoiriens*** ». *When a foreign private company comes to Ivory Coast it knows in which sectors it should invest to make profit. And which sectors are of interest to the Ivory Coast. We have a one-stop-shop CEPIC responsible for helping foreign investors settling in the country. An attractive investment code and tax regime guarantees not only the return on investment. When you invest, make profits **you can repatriate without any problem the part of your profit you would like to repatriate.** We have a juridical system that has been improved. I believe all this plays a role in **reassuring investors.***

(2) **De NGO-visie** (paginagrote advertentie, De Standaard 25/7/2019). « *Net als de koloniale machthebbers vroeger, zijn het vandaag multinationals die in Afrika en Latijns-Amerika grond en mensen gebruiken voor eigen gewin. Broederlijk Delen wil dat de grondstoffen eerder de plaatselijke bevolking ten goede komen. Daarom strijden wij voor bindende regels die multinationals ter verantwoording roepen.* »

(3) **The Economist Democracy Index 2020 Sub-Sahara Africa** (Ranking, 2/2/2021). Landen die een zekere graad van democratie en stabiliteit verworven hebben: 1. Mauritius; 2. Cabo Verde; 3. Botswana; 4. South Africa; 5. Namibia; 6. Ghana; 7. Lesotho; "Hybrid regime": 8. Malawi; 9. Madagascar; 10. Senegal; 11. Liberia; 12. Tanzania; 13. Kenya; 14. Uganda; 15. Zambia; 16. Sierra Leone; 17. Benin; 18. Gambia; 19. Côte d'Ivoire; 20. Nigeria.

15. Kan Afrika zich ontwikkelen tot een duurzame economie zonder het vervuilende parcours dat het Westen heeft afgelegd?

Een proeve van antwoord op een vraag gesteld in het artikel 'African dream' in Trends van 6/12/2018

De coïncidentie 'Klimaatcrisis & Afrikaanse demografische explosie' biedt Europa ongeziene kansen



Trends magazine (6/12/2018) 'Afrika is ook een gigantische investeringskans'

Trends magazine van 6/12/2018 publiceert enkele artikels en citaten die, in verband gebracht met Afrika, enkele interessante inzichten opleveren. Een overzicht van de artikels en citaten:

- (1) 'De planeet protesteert' (Omslagverhaal, p 8) (Het mondiaal energiesysteem steunt nog altijd voor 85% op fossiele brandstoffen)
- (2) 'Vliegen is veel te goedkoop. Je betaalt niet mee voor de milieuschade' (citaat p 25, Minister Joke Schauvliege pleit voor een Europese milieutaks).
- (3) 'Afrika: het beloftevolle continent achter het migratiepact van Marrakesh' (p 30, zie volledig artikel hieronder)
- (4) 'De African dream moet verschillen van de westerse' (p 36, Vlaamse ondernemers geven in Uganda les tijdens een driedaags MBA boot-camp)

In het artikel (4) 'African dream' wordt terecht de vraag gesteld 'Kan Afrika zich ontwikkelen tot een duurzame economie zonder het vervuilende parcours dat het Westen heeft afgelegd?'

Een proeve van antwoord waarom **Afrika zich wel degelijk kan ontwikkelen tot een duurzame economie dankzij de combinatie van 'Hydro-solaire elektriciteit' en 'korte leveringsketens door de lokale transformatie van Afrikaanse bodemrijksdommen'**

- ✓ Afrika beschikt over overvloedige eeuwig hernieuwbare, goedkope, uitstootvrije hydro-solaire energiebronnen;
- ✓ Solaire energie kan decentraal gegenereerd worden zonder nood aan dure, inefficiënte en visueel polluerende hoogspanningsnetten;
- ✓ 85% van de actuele Afrikaanse bevolking beschikt al over GSM-connectiviteit. Goedkope moderne productiemiddelen komen ook in het bereik van Afrikaanse ondernemers:
 - dit faciliteert de inschakeling van lokale industriële ondernemers in internationaal competitieve waardeketens;
 - dit faciliteert decentrale innovatie en productie;
 - dit faciliteert de productie aangepast aan de noden van de lokale markt;
 - dit faciliteert de lokale transformatie van de rijke Afrikaanse bodemrijksdommen;
 - **dit verkort de leverings- en toeleveringsketens** voor de lokale Afrikaanse- en naburige EU-markten en de er mee samen gaande lage CO2-uitstoot.
- ✓ Daarenboven:
 - Afrikaanse loonkost: heel wat lager dan de Chinese (voorlopig?)
 - Afrika 2035: 25% van de actieve wereldbevolking ('een enorm reservoir van skills')
 - Afrika vraagt de permanente transfer van geavanceerde industriële bedrijfsprocessen en moderne technologieën
 - Afrika wil het heft in eigen handen nemen en heeft het gehad met de Westerse adviezen en betutteling; ('Afrika leren vissen').
 - Diepe vijvers van Afrikaanse financiële middelen zijn op zoek naar investeringen in een 'productieve' economie (ter vervanging van weinig arbeidsintensieve investeringen in 'handel' en 'residentieel vastgoed')
 - **Afrikaanse families dromen voor hun kinderen van het Europees maatschappijmodel** (terecht of ten onrechte; er is niets mis mee er op in te spelen).
 - Een nieuw **machtig geopolitiek partnerschap** tussen de buurcontinenten **Afrika en Europa** kan op mondiaal niveau het voortouw nemen in overleg over klimaat en mensenrechten.

Besluit

Hydro-solaire elektriciteit + lokale productie + permanente transfer van Westerse know-how + Afrikaanse financiële middelen + het Afrikaans opgeleid demografisch dividend

- ✓ **Afrika: een uitstootvrije industrie 'in het kwadraat'** (Hydro-solaire elektriciteit + korte leveringsketens)
- ✓ **De coïncidentie 'Klimaatcrisis & Afrikaanse demografische explosie' biedt Europa ongeziene kansen**

Afrika: het beloftevolle continent achter het migratiepact van Marrakesh



Jozef Vangelder Redacteur bij [Trends magazine](#) 06/12/18 (p 30)

*De hoogspanning over het migratiepact van Marrakesh maskeert het echte pijnpunt: we zijn als de dood voor Afrikaanse migranten. Wat we niet zien, is het continent dat achter hen ligt. **Afrika is een gigantische investeringskans.***

Enkele opmerkelijke citaten

- *Stop toch met het riedeltje 'we moeten de Afrikanen leren vissen' (Uyttendaele)*
- *Tussen vandaag en 2030 moet Afrika jaarlijks 29 miljoen banen creëren om de toevloed op de arbeidsmarkt baas te blijven*
- *Banen alleen zijn niet genoeg, het moeten ook goede banen zijn. (Afrikaanse Ontwikkelingsbank).*
- *Europa vergrijsst en groeit traag. Afrika is jong en wil de economische waardeladder opklimmen. Het is een kans die Europa maar één keer zal krijgen. (Koen Doens)*
- *Als China, India, Turkije en de Golfstaten hun aanwezigheid in Afrika volop opschroeven, is dat niet omdat zij bang zijn voor migratie. Zij zien Afrika een grote rol spelen in de wereldeconomie. (Koen Doens)*
- *De tijd dat de Chinezen enkel de grondstoffen uit Afrika kwamen weghalen, is allang voorbij. (McKinsey)*
- *Ga ook eens met de Afrikanen zelf praten. Die hebben meer geld dan je zou denken (Afrikaanse Ontwikkelingsbank).*
- *De industrialisering zal een mondige middenklasse doen ontstaan, die de corruptie en het onrecht van binnenuit zal aanpakken. Dat is veel doelmatiger dan westerse moraalpreken. (Uyttendaele)*
- *Tegen 2035 zal Afrika evenveel hoogopgeleiden tellen als China. Die spreken Frans of Engels en hebben een zwak voor onze cultuur. Laat ons daar gebruik van maken. (Uyttendaele)*
- *Een tiental Afrikaanse landen biedt vandaag de nodige rechtszekerheid voor investeerders. Begin in die landen.*
- *Als Europa wacht tot alle Kabila's van Afrika zich bekeerd hebben tot goed bestuur, dan zullen China, India, Turkije en de Golfstaten het continent waarmee wij historische banden hebben, volledig hebben ingepalmd. Dan zullen mijn kleinkinderen pas écht geconfronteerd worden met onhoudbare immigratie.*
- *Zelfs in corrupte landen heb je veel niet-corrupte mensen. Een groeiende Afrikaanse middenklasse van hoger geschoolden wil op gelijkwaardige voet samenwerken met Europese ondernemers om duurzame projecten uit te bouwen. (Philip Verwimp)*
- *We kunnen in dat continent nog grote stappen doen. In Europa verleggen we kleine steentjes, maar in Afrika is onze maatschappelijke relevantie veel groter. (Bruno Geltmeyer)*

Datum publicatie 20/12/2018



Circulaire Know-How Economie Afrika-Europa

Circulaire Know-How Economie: 'Deglobalisering' Productiebedrijven, 'Mondialisering' Know-How

16. De buren Europa en Afrika hebben elkaar nodig Waarom?

“L’Afrique qui émerge, c’est celle qui transforme ces matières premières”

“The key partner for Africa to realise many of its objectives is probably China”

‘Klimaat & Demografie’: ongeziene kansen voor EU ‘met’ de Afrikaanse Unie

In een definitief gemondialiseerde maatschappij heeft Europa alle voordeel bij een formeel/informeel geopolitiek blok ‘met’ buur Afrika

Europa moet echter zo’n geopolitiek partnerschap met Afrika ‘verdienen’. Hoe?



Als Europeanen nemen wij niet deel aan de handelsoorlog tussen China en de VS, maar wij delen wel in de brokken

1. In een definitief gemondialiseerde maatschappij met de heren Trump en *Xi Jinping* aan de knoppen kunnen Vlaanderen, Wallonië, Brussel, België en zelfs Europa het niet meer alleen aan;
2. massale Europese industriële investeringen in Afrika dragen in belangrijke mate bij tot de creatie van een nieuw geopolitiek blok ‘Afrikaanse Unie - Europese Unie’;
3. een **machtig blok** in staat om het voortouw te nemen in mondiaal overleg over vrijhandel, multilateralisme, mensenrechten, **klimaat, pandemieën en ... migratie**;
4. de Afrikaanse demografie: enkel de lokale transformatie van de Afrikaanse bodemrijkdommen is in staat er meer kwaliteitsbanen te creëren dan de jaarlijkse bevolkingsaanwas en de illegale migratie en armoede in te dijken;
5. de ‘sterkten’ van Afrika: het demografisch dividend, eeuwig hernieuwbare energiebronnen, landbouwgronden van de wereld, Afrikaanse KMO’s kunnen zich dankzij internetconnectiviteit inschakelen in internationale industriële waardeketens, diepe vijvers van eigen financiële middelen, ontluikende democratieën;
6. **de creatie van een nieuwe markt** (25% van de actieve wereldbevolking) **voor EU upscale producten en diensten**;
7. de transfer van banen naar Afrika creëert hoogwaardige banen in Europa;
8. daarenboven is de kans reëel dat dankzij vrij massale investeringen van Westerse ondernemingen in de 10-15 stabiele Afrikaanse landen ook in naburige fragiele Centraal-Afrikaanse landen een mondige middenklasse, van binnen uit, maatschappelijk verantwoord politiek leiderschap afdwingt.

Hoe kan Europa een partnerschap 'met' Afrika 'verdienen', na 60 jaar 'exploitatie' en 60 jaar betuttelend 'paternalisme'?

- **“Europese burgers en ondernemingen massaal laten kennis maken met het ‘andere’ Afrika”**. Enkel de bewustmaking van het brede publiek van het ‘andere’, hoopgevend, ‘sterk’ Afrika, met overheid, academia en media als geloofwaardige katalysatoren, creëert een kritische massa van solide industriële *for profit* ondernemers die inpikken op de kansen geboden in Afrika.
- Thema van de bewustmakingsessies ‘breed publiek’ van ‘de sterkten’ van Afrika: **‘Afrika is niet wat je denkt’**, een totaal ander verhaal dan het dominante discours van goedmenende *‘do-gooders’*, die duidelijk niet vertrouwd zijn met de nieuwe jonge hoger opgeleide kosmopolitische Afrikaanse middenklasse, die het heft in eigen handen wil en kan nemen.
- Fondsenwervende *‘do-gooders’* versterken het ‘oude’ beeld van een armlastig Afrika. Een neveneffect van deze goedbedoelde acties is dat ondernemers wel ‘doneren’ maar niet ‘investeren’, ook niet in de 10-15 Afrikaanse landen met behoorlijk politiek leiderschap. In tegenstelling tot China, Indië, Turkije die wél overal in Afrika investeren en er een markt creëren voor ‘hun’ schoenen, ‘hun’ kledij, smartphones, airco’s, TV’s, frigo’s, hun hoge snelheidstreinen, ‘hun’ auto’s, enz.
- Daarom een oproep dat EU-overheden het brede publiek én ondernemers bewust maken van het bestaan van een ‘ander’ Afrika, het Afrika van de 10-15 ‘stabiele’ landen (*), het Afrika van het opgeleide demografische dividend, van de eeuwig hernieuwbare energiebronnen, de akkergronden van de wereld en met diepe vijvers van eigen financiële middelen.
- Getuigenissen van **jonge Afrikaanse ingenieurs ‘mobiele migranten’**, tijdelijk tewerkgesteld bij toonaangevende EU ondernemingen, doen gevestigde, solide ondernemers *goesting* krijgen om in Afrika te investeren.

De unieke rol van solide, vrij groot-schalige ondernemingen

- Solide industriële ondernemingen (‘vlaggenscheper’) spelen in op de dringende vraag van de 10-15 behoorlijk stabiele Sub-Saharaanse landen (*) om ter plaatse, grootschalig de Afrikaanse bodemrijksdommen te transformeren tot competitieve producten voor de internationale markten. In tegenstelling tot een breed aanvaarde mening zijn het niet KMO’s en de kleine landbouw, maar gevestigde ondernemingen die in staat zijn om per jaar meer kwaliteitsbanen te creëren dan de demografische groei. Dit door op permanente basis geavanceerde bedrijfsprocessen en technologieën naar Afrika te transfereren.
- Gevestigde ondernemingen hebben daarenboven de geloofwaardigheid en de middelen om zelf voor de financiering van hun industriële investering in te staan.

Het fetisjisme van de omkadering van Afrikaanse starters

- Het is in de praktijk, bij internationaal ervaren ondernemingen, ‘vlaggenscheper’ dat Afrikaanse partner-KMO’s of starters ‘de stiel’ leren, niet aan de universiteit, niet in een ‘pépinière d’entreprises’ of door omkadering van Westerse ‘experts’ ([*START-UP, LA FABRIQUE A REVES, LA GRANDE ILLUSION- Alternatives Economiques, mars 2019*](#)). Afrikaanse autoriteiten en denktanken weten dat, dankzij de ervaringen en ideeën opgepikt bij de ervaren ondernemingen, zich rond de vlaggenscheper snel kleinere wenbare KMO’s ontstaan.

(*) [*The Economist Democracy Index 2020 Sub-Sahara Africa*](#) (Ranking, 2/2/2021). Landen die een zekere graad van democratie en stabiliteit verworven hebben: 1. Mauritius; 2. Cabo Verde; 3. Botswana; 4. South Africa; 5. Namibia; 6. Ghana; 7. Lesotho; “Hybrid regime”: 8. Malawi; 9. Madagascar; 10. Senegal; 11. Liberia; 12. Tanzania; 13. Kenya; 14. Uganda; 15. Zambia; 16. Sierra Leone; 17. Benin; 18. Gambia; 19. Côte d’Ivoire; 20. Nigeria.

Datum van publicatie: 05/01/2020

17. Hoe ontwikkelingssamenwerking anders kan

Afrika wil moderne infrastructuur en grootschalige industriële investeringen



Circulaire Know-How Economie Afrika-Europa

Twee voorbeelden van jonge in Afrika afgestudeerde ingenieurs die model staan voor de vele zelfverzekerde, kosmopolitische Afrikaanse 'wereldburgers' die het heft in eigen handen willen en kunnen nemen.

Dankzij **multicultureel innoverend ondernemerschap** creëren solide Westerse *for profit* ondernemingen in buurcontinent Afrika koopkracht voor één vierde van de actieve wereldbevolking.



ABIDJAN-BRUSSEL 7.580 KM VOOR EEN UITWISSELING VAN KNOW-HOW

BESIX Group zet in op plaatselijke socio-economische ontwikkeling in Afrika dankzij het programma rond **Circulaire Mobiliteit**. "Na een maandenlange onderdompeling in onze onderneming kent de circulaire migrant Joël Kouadio de collega's, onze werkmethode, onze waarden. Zij/hij zal lokale collega's opleiden in onze processen en onze bedrijfscultuur. De leertijd van de lokale partner wordt korter en de expatkosten dalen". ([BESIX Inside magazine](#) Zomer 2018)



De volledige reportage [Feeling](#) magazine september 2018



"Hier zal ik het verschil niet maken. In België loopt alles al op wieltjes. In Afrika hebben ze me nodig"

DE MALINESE INGENIEURE TOUDÉ TOURÉ (23) WERKT EEN JAAR IN GENT

(trots) "Ik heb net vernomen dat **Denys** in Mali een nieuw contract in de wacht heeft gesleept, en mij het beheer daarvan zou willen toevertrouwen. **Het is aan ons, Afrikanen, om het continent uit het slop te trekken en op te**

bouwen. En wie weet, kan mijn verhaal ook andere Belgische bedrijven overtuigen om op gelijkaardige wijze in Afrika te investeren en plaatselijk talent hier de kans te geven moderne praktijkervaring op te doen."

BOUWEN AAN DE TOEKOMST

Op een zondag landde ze moederziel alleen in Brussel, de volgende ochtend werd ze meteen op het kantoor in Wondelgem verwacht.

Enkele passages uit de reportage in *feeling* magazine (september 2018)

- Bruiner dan café **De Karper** vind je ze amper in Gent: veelkleurige wiesertruitjes aan de muur, ruim 50 soorten bier op de kaart, een handvol lallende studenten. Uitgerekend daar wacht **Toudé Touré** - amper 23, moslima, opgegroeid in de Malinese hoofdstad **Bamako** - ons op. Acht maand geleden streek ze hier neer, op uitnodiging van het bouwbedrijf **Denys**.
- Op het Gentse hoofdkwartier van de Belgische bouwgroep zagen ze wel wat in de piepjonge Malinese ingenieur, vooral met het oog op hun almaar groeiende activiteiten op het Afrikaanse continent en boden haar een jaarcontract op de hoofdzetel aan.
- Ze lijkt zich al wonderwel aan de Belgische cafécultuur te hebben aangepast. Geen onbelangrijk detail in deze: in De Karper volgt de Malinese ook al de wedstrijden van haar favoriete **Barça** op het grote scherm.
- Voor ons zit een jonge vrouw die héél goed weet wat ze wil en die bovendien ook bereid is daar de nodige offers voor te brengen. Als vrijgevochten Afrikaanse moslima maakt ze ook resoluut **komaf met het cliché als zouden moslimmeisjes overal ter wereld even hard onder de sloef liggen** als dat in een aantal Arabische landen het geval is.
- In 2016, ingenieursdiploma op zak, had ze haar toekomst al heel duidelijk voor ogen: ze wilde aan de slag voor een groot bouwbedrijf, om daar mee te werken aan visionaire projecten die haar landgenoten ten goede zouden komen.
- "Een Belgisch bouwbedrijf zocht een jonge ingenieur om in het kader van een project rond circulaire mobiliteit een jaar lang in België te komen meedraaien. Het concept sprak me direct aan: ervaring opdoen bij een groot Europees bedrijf en daarna naar Afrika terugkeren, waar zo'n verblijf in Europa bijzonder hoog wordt ingeschat."
- "Het werk bevalt me best, al was het daar ook wel even wennen aan de stevige administratieve omkadering. Daar kunnen we in Afrika nog wat van leren, en deels is dat natuurlijk ook het opzet van mijn verblijf hier."
- "Na al die maanden hier ben ik ervan overtuigd dat ik hier mijn leven zou kunnen uitbouwen, maar ik wil dat niet. In de eerste plaats omdat ik me in Mali toch nog altijd écht thuis voel, maar vooral omdat ik zeker weet dat ik in mijn geboorteland een veel grotere bijdrage kan leveren. Met mijn ingenieursdiploma zal ik hier niet echt het verschil maken, in België loopt alles al op wieltjes. In Afrika echter is er nog zo veel werk te verzetten, daar hebben ze me nodig."

Datum van publicatie 01/11/2018

18. De spreidstand tussen twee "modellen" van internationale samenwerking

Geen "en" - "en" verhaal

Model "a": "Ontwikkelingssamenwerking" - "Hulp/capaciteitsversterking van kmo's"

vs.

Model "b": "Internationale samenwerking voor wederzijds voordeel" - "Geavanceerde industriële 'for profit' investeringen"

De inclusieve en duurzame ontwikkeling van Europa's buurcontinent Afrika, met 25% van de actieve wereldbevolking, maar actueel met China als toonaangevende partner

Met grote prioriteit een indringende holistisch/optimistische campagne organiseren over de 'brighth side' van Afrika

Het is te vrezen dat, dankzij hun communicatiedominantie (), het enorm aantal betrokkenen bij de uitvoering van model "a" (Ontwikkelingssamenwerking) de uitrol van model "b" versmachten (Industrialisering). Ofwel zijn de supporters van model "a" niet vertrouwd met het nieuw model "b" ofwel hebben zij gevestigde belangen bij het traditionele model "a" van "hulp en kmo-capaciteitsversterking". Afrika schreeuwt om het model "b" van de geavanceerde industrialisering. De moreel hoogstaande boodschappen – fondsenwerving voor "hulp", "mensenrechten", "duurzaam ondernemen" of "creating shared value" - massaal gehanteerd door de promotoren van model "a" versterken echter bij potentiële investeerders de perceptie dat Afrika niet klaar is voor een moderne industrialisering. Chinese ondernemers anderzijds, niet gehinderd door onze Westerse do-good obsessie, creëren er wel een enorme nieuwe markt voor "hun" schoenen, "hun" kledij, smartphones, laptops, koelkasten, airco's, "hun" e-auto's, "hun" hoge snelheidstreinen. Hoog tijd om te kappen met het model van ontwikkeling "a", zowel met "hulp" als met "kmo-capaciteitsversterking"? (Cfr ['Kap radicaal met ontwikkelingshulp'](#), prof De Cordier, UGent, 3/10/2019)*

Laten wij ons aub afvragen wat het beleid én de civiele maatschappij én denktanken van de 10-15 landen uit Sub-Sahara Afrika met vrij stabiele instellingen willen, in plaats van wat "wij" denken wat "goed is voor Afrika"(sic).

Wat wil dit Afrika? Dit Afrika:

- ✓ is er van overtuigd dat enkel haar moderne, vrij grootschalige industrialisering in staat is om een zelfversterkende kringloop op gang te brengen die per jaar maar kwaliteitsbanen creëert dan haar demografische aanwas; (300 miljoen extra banen te creëren op één generatie; of tien miljoen nieuwe banen per jaar in Sub-Sahara Afrika);
- ✓ doet beroep op kennis van zaken en ervaring van solide *Foreign Direct Investments* om ter plaatse bodemrijkdommen te transformeren tot competitieve producten voor de lokale en internationale markten;
- ✓ spoort haar kmo's aan om deel te nemen aan internationale industriële waardeketens; (en vice-versa); (Afrika responsabiliseren);
- ✓ heeft ondervonden dat decennialange toepassing van het model "a" (ontwikkelingshulp en capaciteitsversterking van kmo's) onvoldoende kwaliteitsbanen in de formele economie gecreëerd heeft; (geen merkbaar effect gehad heeft op de welvaart van de gehele maatschappij);
- ✓ heeft ondervonden dat geavanceerde industrieën – 'Flagships' - ageren als vliegwiel van de lokale economie: hun grootschaligheid houdt een waardeketting in stand van lokale leveranciers, kmo's, logistieke dienstverleners en kleine middenstanders;
- ✓ heeft ondervonden dat rond *flagships* snel kleinere wendbare kmo's ontstaan dankzij ervaringen en ideeën opgedaan bij de ervaren ondernemingen;
- ✓ heeft ondervonden dat de 'stiel' van duurzaam ondernemen niet aangeleerd wordt aan de universiteit, niet in incubatoren, niet door omkadering door Westerse experts;
- ✓ heeft ondervonden dat *flagships* via de fiscaliteit van werknemers en sociale werkgeversbijdragen het fundament van de sociale zekerheid vormen; (90% van de Afrikaanse zelfstandigen en kmo's opereren volgens het 'informeel' fiscaal luwe model);
- ✓ heeft ondervonden dat de aanwezigheid van industriële *flagships* de belangrijke eigen financiële bovenlaag inspireert om ook in een arbeidsintensieve productieve economie te investeren in plaats van in arbeidsarme handel en vastgoed; (Afrika responsabiliseren);
- ✓ heeft ondervonden dat gevestigde ondernemingen er daarenboven in slagen om zelf voor de financiering van hun investering in te staan; dit dankzij hun geloofwaardigheid en eigen middelen;
- ✓ gelooft, terecht of ten onrechte, wegens haar lange cultuurhistorische banden met buur Europa, in de superieure kwaliteit van Europese producten en maatschappijmodellen;
- ✓ gelooft dat de inclusieve en duurzame ontwikkeling van hun land de middenklasse van naburige labiele landen zal aansporen om van onder uit ook stabiele instellingen af te dwingen;

- ✓ biedt dan ook aan *FDI's* allerhande faciliteiten aan: industrieterreinen, fiscale voordelen, administratieve- en douanefaciliteiten;
- ✓ meldt dan ook zonder schroom aan *'for profit' Foreign Direct Investors*: "*Vous pouvez rapatrier sans problème la part des bénéfices que vous souhaitez rapatrier*".

Besluit

- Kmo's kunnen enkel overleven in de waardeketting van een lokale economie aangejaagd door het vliegwiel van *flagships*. Afrika lijdt onder een enorm tekort aan moderne, gevestigde industriële ondernemingen.
- Capaciteitsversterking van Afrikaanse micro- en kmo's door Westerse experts en financiële leningen voor starters geniet brede consensus maar **de resultaten werden nooit aangetoond**. Zij hebben enkel een homeopathisch effect?

Met een uiterst minieme investering wèl resultaat boeken?

Een **mentaliteitswijziging** realiseren door breed wervende **holistisch/optimistische promotiecampagnes**.

- **In Europa: "Afrika is niet wat je denkt"**. Er is nog heel wat corruptie en ongelijkheid in Afrika. Er is echter ook de **'bright side'** van Afrika (10-15 landen met behoorlijk stabiele instellingen). Bewustmaking van het brede publiek van het 'andere/hoopgevende' Afrika zet solide EU ondernemers aan tot **geavanceerde industriële investeringen** in Sub-Sahara Afrika, creëert een nieuw machtig **geopolitiek blok Afrika-Europa** dat in Afrika de economische en sociale vooruitgang realiseert en op mondiaal vlak het voortouw neemt voor ingrijpende **menselijke gedragsveranderingen** nodig om de klimaat-apocalyps te bezweren.
- **In Afrika** kmo's aansporen om partnerschappen te zoeken met meer geavanceerde industriëlen in internationale waardeketens: « **Entrepreneur osez partager votre rêve avec des partenaires** »

Nota: De geavanceerde industrialisering van Afrika kan ook de klimaat-apocalyps bezweren. Zonder de tussenstap van de 'zware' industrieën van de eerste industriële revolutie. De uitdaging is enorm, hoe de economische en sociale vooruitgang van Afrika verzoenen met de ingrijpende menselijke gedragsveranderingen nodig om de klimaat-apocalyps te voorkomen? EU-industriëlen investeren in Afrika en creëren een nieuw machtig geopolitiek blok AU-EU dat het voortouw neemt in overleg met de heren Trump en Xi-Jinping over mondiaal af te dwingen gedragsveranderingen (wereldwijde CO2-taks, herbebossing, consumptie, urbanisatie, demografie, migratie, ...). Zij maken de droom waar van zowel 'Greta' als van de 'klimaatoptimisten'.

(*) *The Africa story line of mainstream media is captured by ODA specialists and institutions devoted to aid* ([Africa in Transformation. Economic Development in the Age of Doubt](#), 2019, p 150, Carlos Lopes, AU High Representative EU Post-2020 Partnership)



Circulaire Know-How Economie Afrika-Europa

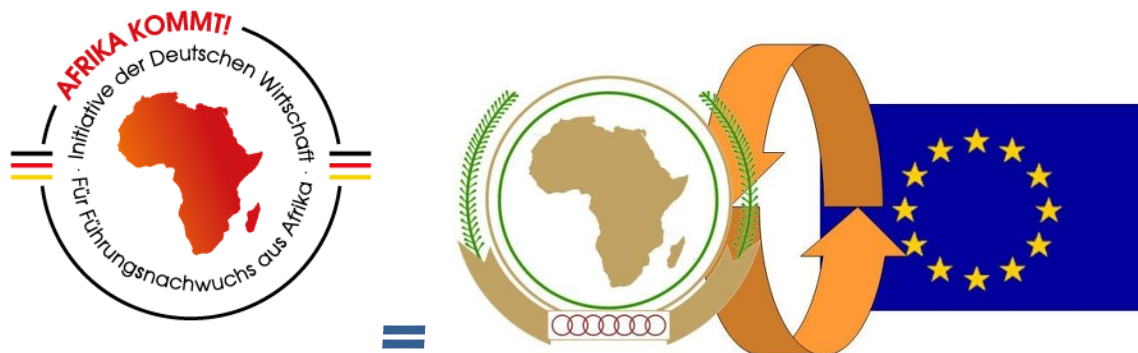
Circulaire Know-How Economie: 'Deglobalisering' Productiebedrijven, 'Mondialisering' Know-How

19. 'Circulaire Migratie Afrikaanse hoger opgeleiden' (België) identiek aan 'AFRIKA KOMMT!' (Duitsland)

'There is not a single country in the world that has reached a high stage of economic and social development without having developed an advanced industrial sector' (Kofi ANNAN 2015).

Afrika bezit alle troeven om zich te industrialiseren, niet in het minst haar enorme, jonge, opgeleide middenklasse: Afrika kan in 2035 buigen op evenveel hoger geschoolden **in de fleur van het leven** als China.

AFRIKA KOMMT!: een Duits initiatief, gefinancierd door twintig industriële giganten. Opmerkelijk hoe de privésector van twee landen, Duitsland en België, totaal onafhankelijk van elkaar, een identiek programma ontwikkelden: **12 maand Westerse werkervaring bieden aan jonge Afrikaanse hoger opgeleiden** als aanjager van een **Afrikaanse maakindustrie**.



Circulaire Know-How Economie Afrika-Europa

AFRIKA KOMMT! ist ein faszinierendes Projekt
Deutsche Wirtschaft und junge Experten aus Afrika profitieren von einander

An Initiative of German Industry for Future Leaders from Sub-Saharan Africa

Jonge toekomstige leidinggevendenden uit Subsahara-Afrika worden ondergedompeld in moderne Duitse bedrijfsprocessen en creëren stabiele samenwerkingsverbanden uit wederzijds eigenbelang.

AFRIKA KOMMT!

Het Duitse programma identiek aan het Belgische 'Circulaire migratie' voor Afrikaanse hoger opgeleiden

- een initiatief van de privésector (Boehringer Ingelheim, BSH Hausgeräte, B. Braun, Commerzbank, Continental, Daimler, Merck, Robert Bosch, SAP, ThyssenKrupp, Voith, Volkswagen, BASF, Bayer, BMW, Deutsche Bahn, Deutsche Bank, E.ON Global Comm, Lufthansa, Rauscher Gruppe, Siemens, Schott, Telekom, ZF Friedrichshafen);
- negen maand werkervaring in Duitse industriële ondernemingen voor jonge Afrikaanse hoger gediplomeerden;
- onderdompeling in de Duitse cultuur en maatschappij;
- ervaringsuitwisseling van moderne internationale bedrijfsmodellen;
- samenwerkingsverbanden met Afrikaanse ondernemingen uit wederzijds belang;
- **de creatie van een Afrikaanse groeiemarkt;**
- de gastonderneming betaalt het salaris van de hoger opgeleide 'circulaire migrant';
- gefaciliteerd door GIZ (Duitse Ontwikkelingssamenwerking): betaling van visum, vluchten, verblijfsvergunning, premie bij terugkeer, omkadering en projectbeheer, ...;
- de oproep van de Duitse Bondspresident: *"We must convince more people in Germany and Europe of our neighbouring continent's strengths"*. (zie hieronder)



Citaten uit de toespraak van de Duitse Bondspresident Joachim Gauck tot de 'Circulaire Migranten' Afrika-Duitsland tijdens een receptie voor "AFRIKA KOMMT!"
(Berlijn, Schloss Bellevue, 18 februari 2016)

AFRIKA KOMMT! is a fascinating project
We must convince more people in Germany and Europe of our neighbouring continent's strengths
Development is only possible on the basis of stable economic growth

- *African women and men who are taking entrepreneurial responsibility in their home countries and who want to help to shape the future of their economies. It is wonderful that you have come to us in Germany.*
- *You have been guests in our country for almost a year now. You have gained insights into German economic life, worked at partner companies and received further training in the area of international management. You have had the opportunity to establish valuable contacts and friendships and to immerse yourselves into our culture*
- *You have been and continue to be an asset to your partner companies. Your German colleagues have learned a great deal from you about African working methods and African markets.*
- *As mediators between cultures, you open doors to German and African companies. You are role models for your compatriots.*
- *The fellows' countries of origin can reap the benefits of well-educated young professionals, new ideas and targeted investments.*
- *Permit me to thank the German companies that fund "Afrika kommt!" and admit fellows.*
- *You all stand for the many self-assured, cosmopolitan Africans who are taking their future into their own hands and cooperating beyond borders.*
- *"Afrika kommt!" is an impressive example of partnership between Europe and Africa in action.*

De volledige toespraak van de Bondspresident (in het Duits): [AFRIKA KOMMT! ist ein faszinierendes Projekt](#)

Datum van publicatie 05/01/2017

20. Train-the-Trainer Ervaringsuitwisselingen met Afrikaanse Animatoren "Internationale industriële partnerschappen"

Te weinig Afrikaanse kmo's zijn vertrouwd met het concept van internationale industriële partnerschappen (value chains). Hieronder een programma waarmee Afrikaanse trainers zich recente ontwikkelingen van internationale waardeketens kunnen eigen maken, ze aan te passen aan de realiteit van Afrika om die nadien massaal te delen met lokale industriële kmo's. Einddoel : duizenden Afrikaanse kmo's zoeken 'win-win' value-chain partnerschappen met meer geavanceerde internationale sectorgenoten.

ECHANGES/AUTOFORMATIONS DES ANIMATEURS AFRICAINS

'Train-the-trainer'

LES PARTENARIATS INDUSTRIELS INTERNATIONAUX

Programme

L'entreprise industrielle africaine avancée dans une économie 'post-Covid' déglobalisée physiquement, remondialisée par le métissage du savoir-faire

La vision des économies avancées adaptée à la réalité africaine

L'industrialisation accélérée de l'Afrique grâce aux partenariats industriels internationaux

(les chaînes de valeur industrielles)

Des échanges de 4 jours entre 5 à 10 futurs animateurs africains par pays et une personne familière avec les partenariats industriels internationaux pratiqués dans les économies avancées

- ✓ Echanges/autoformations en 'Innovation & Internationalisation' pour entrepreneurs, artisans, cadres, salariés, groupements d'entreprises, partenaires sociaux, monde académique et autorités publiques.
- ✓ A la recherche d'entrepreneurs-orchestrateurs qui ont réussi et qui inspirent les autres

Le nouveau rôle des communes et des groupements d'entreprises

'Conscientiser' massivement (Informer-Eclairer-Inciter) e.a. lors des **CAFÉS COMMUNAUX**

- ✓ La transformation locale des matières premières africaines
- ✓ L'industrialisation de l'Afrique en deux décennies, sans passer par toutes les phases de développement industriel, qui - en Occident - a pris deux siècles
- ✓ Diversifier et augmenter les exportations
- ✓ Créer massivement des emplois de qualité formels
- ✓ Les Nouvelles Formes d'Organisation et Nouvelles Formes de Travail 'post-corona' engendrées par la démondialisation et les technologies galopantes.

Composition du groupe des futurs animateurs des chaînes de valeur industrielles mondiales

Profils des membres

Il est recommandé que le groupe soit composé de personnes d'un certain niveau en d'une certaine maturité, des jeunes professionnels avec un parcours varié : ingénieurs, économistes, entrepreneurs, autorités, monde académique, cadres des fédérations d'entreprises, à même d'animer des conférences-débats de conscientisation 'grand public' et 'entrepreneurs'.

Programme

- **Conférence d'introduction.** Les partenariats industriels internationaux - La chaîne de valeur industrielle éclatée et globalisée - L'entreprise 'orchestrateur' - L'entreprise 'maillon' - Les clusters - POURQUOI ? - COMMENT ? (1/2 journée)
- **Séminaire :** 'LES ECOSYSTEMES D'ENTREPRISES MULTISECTORIELS ET INTERNATIONAUX' (3 demi-journées consécutives)

Résultats escomptés

1. Lors des sessions d'échanges-discussions adapter à la réalité africaine l'expérience et la vision occidentale et des économies émergentes en matière des 'Partenariats industriels internationaux'. (Les chaînes de valeur industrielles mondiales).

2. A l'issue des 4 jours d'échanges-discussions et d'autoformation les animateurs sénégalais seront capables de diffuser ('conscientiser') massivement, e.a. lors des cafés communaux, le 'pourquoi' et le 'comment' des partenariats industriels internationaux.
3. A l'issue des 5-10 premiers 'café communal de l'entrepreneur' organisés les animateurs africains en partenariats industriels internationaux seront à même de soumettre des suggestions au monde des entreprises et aux autorités comment accélérer l'industrialisation inclusive et durable de leur pays africain.

L'importance de la masse critique. Afin de prendre avantage des mutations structurelles à plusieurs niveaux de la dernière décennie (la mondialisation, le développement technologique galopant) il faut la masse critique générée par de multiples actions transversales / multidimensionnelles : « *Une économie dynamique est tirée par des millions de gens habiles à inventer, à développer et à introduire sur le marché un nombre innombrable de produits novateurs, de processus et d'améliorations de produits existants; elle n'est pas tirée par un nombre limité de visionnaires-innovateurs isolés* »
(Voir: ['Mass Flourishing: How Grassroots Innovation Created Jobs, Challenge, and Change'](#))

1. CONFÉRENCE D'INTRODUCTION (1/2 journée)

La chaîne de valeur 'éclatée' internationale

L'entreprise-orchestrateur

L'entreprise maillon

POURQUOI? – COMMENT?

- A la recherche d'entrepreneurs-'orchestrateurs' qui ont réussi et qui inspirent les autres
- La commune et le cluster sectoriel: 'Conscientisateur' d'un écosystème 'Innovation & Internationalisation'
- L'industrialisation de l'Afrique en deux décennies, sans passer par toutes les phases de développement industriel, qui - en Occident - a pris deux siècles

Les bouleversements majeurs 2008-2020 - Les leçons apprises les crises financières et pandémiques - L'économie du savoir - La Force de l'Afrique: la nouvelle jeune classe moyenne 'instruite' - La troisième révolution industrielle - Les pays émergents : l'Innovation frugale - Les partenariats d'intérêt mutuel bien compris - *Celebrating Industrialisation Day in Africa*. Mots clés : Entreprises 'leader', Innovation, Chaines de valeur globalisées- La 'Migration Circulaire' Afrique-Europe pour des hauts-diplômés africains – Le rôle des communes et groupements sectoriels africains: 'conscientiser'! (Animateur d'un écosystème 'Innovation & Internationalisation') - Afrique: l'usine du monde?

2. SÉMINAIRE (3 demi-journées consécutives)

'LES ECOSYSTEMES D'ENTREPRISES MULTISECTORIELS ET INTERNATIONAUX'

Les partenariats d'intérêt mutuel bien compris

'Pourquoi' et 'comment' m'insérer dans une chaîne de valeur ou créer 'ma' chaîne de valeur ?

(Mon' alliance d'entreprises)

Le réseautage des entreprises rend la PME-PMI (Africaine) plus grande qu'elle n'est

Des alliances inter-PME panafricaines et mondiales réalisées massivement pourraient permettre aux pays africains de bénéficier d'une industrialisation 'immédiate' sans passer par toutes les phases de développement qu'ont connu les pays occidentaux au travers des siècles ?

Quoi?

- L'ensemble des activités réalisées par les entreprises en différents lieux géographiques pour amener un produit du stade de la conception au stade de la production et de la livraison au consommateur (recherche-développement, conception, production, commercialisation, distribution, vente au détail). La mondialisation a entraîné un niveau sans précédent d'interdépendance entre tous les pays.

La chaîne de valeur éclatée et globalisée: Pourquoi?

- Des exemples de chaînes de valeur qui ont réussi en Afrique, Suède, Allemagne, Belgique, Chine, ...
- La création de valeur des alliances : la logique.
- Pour quels objectifs professionnels un apport est-il souhaitable et sous quelle forme de collaboration faut-il le réaliser?
- La différence entre un partenariat 'donneur d'ordre'/'sous-contractant' et les partenariats stratégiques 'gagnant-gagnant'?

Comment?

- Sur la base de quels critères choisir mes partenaires et comment conclure ? A quelles conditions annexes de réussite faut-il penser et quelles priorités poser?

- Alliances fixes vs. partenariats stratégiques fixes/souples ('Entreprendre & Innover' ensemble 'en confiance': comment faire?)
- Comment assurer la réussite des alliances?
- Créer un avantage collaboratif?
- Eviter que le partenaire s'approprie mes connaissances.
- Les processus relativement indépendants et les orchestrateurs
- L'analyse de la chaîne de valeur de 'mon' alliance d'entreprises (PME et artisans)
- Comment les réseaux de processus libèrent le potentiel de spécialisation
- Pourquoi les fusions font-elles fiasco ?
- L'économie des réseaux repose sur des processus relativement indépendants et des orchestrateurs
- Gérer des alliances multiples
- Liste de contrôle à utiliser pour évaluer des accords de collaboration. Evaluer une alliance stratégique.

L'entreprise 'orchestrateur'

- Son rôle dans la chaîne de valeur.
- Est-ce que je possède les capacités d'entreprise-leader d'une chaîne de valeur ?

L'entreprise 'maillon' spécialisée

- Comment libérer le potentiel de spécialisation ?
- Participer dans plusieurs chaînes ?

Les nouveaux rôles

- Le nouveau rôle des communes et des groupements d'entreprises par filière:
 - a. conscientiser l'environnement territorial et les autorités ;
 - b. aider les membres des groupements d'entreprises à faire de leur 'aptitude à collaborer' un métier de base;
 - c. la fourniture de services mutualisés ;
 - d. un interlocuteur de poids ; ...
- Le nouveau rôle des partenaires sociaux.
- Le nouveau rôle des autorités.



Circulaire Know-How Economie Afrika-Europa

Circulaire Know-How Economie: 'Deglobalisering' Productiebedrijven, 'Mondialisering' Know-How

Bronnen - Referenties

- [What Hong Kong and Singapore can teach Africa on how to become an economic powerhouse](#). Africa has the **world's youngest population** and by 2030 and will represent **one-fifth of the world population**. 'Hubs' could help Africa take advantage of the human capital and consumer market benefits of its youthful population. (WEF 5/1/2021)
- [The Economist Democracy Index 2020 Sub-Sahara Africa](#) (Ranking, 2/2/2021). "Full democracy": 1. Mauritius; "Flawed democracy": 2. Cabo Verde; 3. Botswana; 4. South Africa; 5. Namibia; 6. Ghana; 7. Lesotho; "Hybrid regime": 8. Malawi; 9. Madagascar; 10. Senegal; 11. Liberia; 12. Tanzania; 13. Kenya; 14. Uganda; 15. Zambia; 16. Sierra Leone; 17. Benin; 18. Gambia; 19. Côte d'Ivoire; 20. Nigeria. (Ex "Hybrid regime 2019": Burkina Faso, Mali)
- [African Countries With The Best Roads](#) 1. Namibia 2. Egypt 3. Rwanda 4. Morocco 5. Mauritius 6. South Africa 7. Senegal 8. Kenya 9. Tanzania 10. Algeria 11. Seychelles 12. Eswatini 13. Cape Verde (2019 WEF Quality of Road Infrastructure).
- [Europe and Africa at a crossroads. Both parties want a strategic partnership less focused on aid, but can this become more than just wishful thinking?](#) 16 SEP 2020 / BY PAUL-SIMON HANDY AND OLIVIER KENHAGO TAZO
- [Africa's 'youth employment' crisis is actually a 'missing jobs' crisis](#). The problem is with the economy and "missing jobs" for everyone—not just for young people. A focus on youth-targeted interventions distracts policymakers and stakeholders from developing the policy agenda for structural change. Policy conclusion no 1: "Industrial policy to increase private investment in labor-intensive manufacturing and services"- [Brookings Africa Growth Initiative](#) (September 2020)
- [Herstelbetalingen, maar aan wie?](#) (DS 7/8/2020) In een opiniestuk over Congo suggereren Antwerpse en Congolese professoren het niet te hebben over herstelbetalingen voor zaken in het verleden, maar over **toekomstgerichte investeringen...** "immuun voor lekkende geldstromen in politieke kringen en in organisaties die geen deel uitmaken van staatsstructuren maar met **een eigen businessmodel**".
- [Ethische labels werken niet](#). Fair trade, ecologisch, ethisch. Tal van labels en certificaten moeten de consument overtuigen dat alle misbruik in de betrokken productieketens is verdwenen. Je mag ze niet zomaar vertrouwen, waarschuwt een nieuw rapport. (DS 18/7/2020)
- [The long-term impacts of the coronavirus pandemic, diversity on corporate boards and emerging markets](#). [Bloomberg's Leaders with Lacqua: Dambisa Moyo, Author & Economist](#) (July 18th, 2020).
- [L'Afrique face aux USA et à la Chine, le donjon et le dragon](#) (Financiale Afrik 7/7/2020) Moustapha Kassé, doyen honoraire de la Faculté des Sciences Economiques et de Gestion (UCAD-Dakar, Sénégal). Afrika heeft het gehad met ons Westers fetischisme voor SDG's, MVO en 'mensenrechten zonder jobs'. Afrika noteert hoe in het 'niet-democratische' China, **dankzij industrialisering**, honderden miljoenen mensen uit de armoede raken, onderwijs genieten en via meritocratie sociaal en economisch hoger op klimmen.
- [The Africa story line of mainstream media is captured by ODA specialists and institutions devoted to aid](#) ([Africa in Transformation. Economic Development in the Age of Doubt](#), 2019, p 150, Carlos Lopes, AU High Representative EU Post-2020 Partnership)
- [Investing in Africa: 'Le moteur du développement de la Côte d'Ivoire de demain passera par la transformation des matières premières et passera par les joint-ventures entre européens et ivoiriens](#). When you invest, make profits **you can repatriate without any problem the part of your profit you would like to repatriate**. (27/6/2019)
- [Europe and Africa can change global politics in a 'revolutionary' way](#). EC Commissioner F. Mogherini (8/11/2018)
- [The Economics of International Development: Foreign Aid versus Freedom for the World's Poor 2016](#) (William Easterly)
- [African Woman Boldly Speaks About The Exploitation Of Africa By Wealthy Countries](#) "Well done! Oxfam, UNICEF, Red Cross, Life Aid and all the other organisations that continuously run multimillion dollar charity campaigns painting Africa to be poor and dying, surviving on the mercy of the West. While Western countries give Africa with one hand under the flashing lights of the cameras, calling it grant-in-aid, they take it back wisely with the other hand when no one is watching" (Mallence Bart-Williams, TED Conference, Berlin 2016)
- [Is China the new idol for emerging economies?](#) (TED Talk 2013 Dambisa Moyo)

Meer

[Circulaire Know-How Economie Afrikaanse ingenieurs](#)

[Circulaire Know-How Economie: 'Deglobalisering' Productiebedrijven, 'Mondialisering' Know-How](#)

[Africa makes the Planet Greta again! Coïncidentie 'Klimaat-Corona-Migratie-Afrika. Ongeziene kansen Industrie-Europa-Afrika](#)

[De moderne industrialisering van tien Sub-Sahara landen met behoorlijk stabiele instellingen versnelt de bloei van gans Afrika](#)

[Ondernemingen uit Afrika & EU lanceren samen een industrieel Marshall Plan 'met' Afrika](#)

[Onrecht aan Afrika aangedaan waarover men niet spreekt](#)

[Waarom de burens Europa en Afrika elkaar nodig hebben](#)

[Afrika ligt midden in het bed](#)

[Economie Circulaire du Savoir-Faire Afrique-Europe - Migration Circulaire de jeunes africains hautement qualifiés](#)

[Economie circulaire du Savoir-Faire Afrique-Europe: déglobalisation de l'industrie manufacturière, mondialisation du savoir-faire](#)

[Petites et moyennes industries africaines créent des partenariats avec des PMI EU: 'Démarrer' l'économie africaine – 'Redémarrer' l'économie européenne](#)

[L'industrialisation moderne de dix pays subsahariens dotés d'institutions assez stables, épanouit l'ensemble de l'Afrique](#)

[Ensemble, des investisseurs privés Africains & UE lancent un Plan Marshall Industriel 'avec' l'Afrique](#)

[Le développement de l'Afrique. Des opinions provocatrices](#)

[Brûler plusieurs étapes dans la transformation économique et sociale de l'Afrique grâce aux partenariats industriels internationaux](#)

[L'industrialisation avancée de l'Afrique. Pourquoi? - Comment?](#)

[Africa makes the planet Greta again! Opportunité sans précédent. Concilier progrès économique et social africain, prévenir l'apocalypse climatique et pandémies](#)

[START-UP. LA GRANDE ILLUSION](#)

[Circular Know-How Economy Africa-Europe – Circular Migration young African professionals](#)

[Circular Know-How Economy Africa-Europe: 'Deglobalisation' of Manufacturing, 'Globalisation' of Know-How](#)

[Africa makes the Planet Greta again! Coincidence 'Climate-COVID19-demography Africa'. Unprecedented opportunities for Industry-EU-Africa](#)

[Africa's economic transformation: the role of Chinese investment](#)